**СТРАТЕГИЯ**

**СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**ОКУЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

**НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ДО 2030 ГОДА**

# **ВВЕДЕНИЕ**

В настоящее время в стране наиболее актуальными задачами стратегического управления развитием территории остаются повышение эффективности методики управления социально-экономическими процессами на местном уровне. Основной упор делается на принципах экономической децентрализации, расширение прав регионов и муниципальных образований, их экономических возможностей.

Разные районы Новгородской области имеют в целом общие проблемы, задачи, основные направления развития, в то же время каждый муниципальный район обладает рядом специфических черт, собственных проблем и «точек роста», которые оказывают существенное влияние на расстановку приоритетов в деятельности Администрации муниципального образования и делают целесообразным создание отдельного документа планирования.

**Главной целью деятельности администрации** Окуловского района остается создание условий и предпосылок для повышения качества жизни населения района. Чтобы добиться положительного социально-экономического эффекта, повысить привлекательность муниципального образования, необходимо спрогнозировать его место и роль в будущем, оценить возможности устойчивого развития.

Перед органами местного самоуправления Окуловского района также стоит важная задача согласования интересов всех субъектов муниципального образования для обеспечения положительной динамики развития района.

Стратегия является **основой для разработки** и актуализации муниципальных программ Окуловского муниципального района, а также плановых и программно-целевых документов, содержащих мероприятия, направленные на реализацию своих полномочий в сфере социально-экономического развития.

**Основными целями** разработки настоящей Стратегии являются:

- определение стратегических направлений социально-экономического развития муниципального района в целом и отдельных отраслей экономики;

- выработка механизмов, позволяющих реализовать данные направления для обеспечения устойчивого экономического роста, комплексного развития городского хозяйства, повышения качества жизни населения муниципального района, создания комфортных условий и безопасности проживания граждан, обеспечения прироста и занятости населения;

- повышение инвестиционной привлекательности территории;

- сохранение, развитие и эффективное использование человеческого потенциала;

- создание в районе развитого социально-культурного пространства;

- повышение эффективности муниципального управления.

Положения Стратегии **выступают развитием** основных направлений «Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года», являющейся Приложением к областному закону «О Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года» от 04 апреля 2019 года N 394-ОЗ. Документ основывается на Распоряжении Правительства Новгородской области «Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года», а также положениях «Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития городского округа, муниципальных районов Новгородской области и плана мероприятий по ее реализации».

Основополагающими **принципами** формирования Стратегии являются:

- обеспечение устойчивого социально-экономического развития района в составе области с диверсифицированной экономикой, учитывающей особенности географического и природного положения и устойчивой к динамической системе вызовов;

- формирование комплексного подхода к решению демографических, миграционных, социальных и экономических вопросов.

Стратегия социально-экономического развития Окуловского района разработана **на основе**:

- анализа социально-экономического развития территории;

- определения возможностей и конкурентных преимуществ, а также перспектив;

- анализа основных ограничений и рисков социально-экономического развития района на среднесрочную и долгосрочную перспективу;

- анализа потенциала развития основных секторов экономики;

- определения приоритетных направлений и задач социально-экономического развития;

- определения приоритетных направлений деятельности органов муниципальной власти.

# 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОКУЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ.

## 1.1 Общие сведения о муниципальном районе

Окуловский муниципальный район - муниципальное образование в составе Новгородской области Российской Федерации, входящей в Северо-Западный Федеральный округ России.

Площадь района - 2,52 тыс.кв. км (что составляет 4,6% от площади Новгородской области). Протяженность района с севера на юг достигает 75 км, с запада на восток – 55 км.

Население – 20 225 человек (3,47% от населения области). Административный центр - город Окуловка (9 772 чел. или примерно 45% от населения района).

На территории района расположено 202 населенных пункта: город Окуловка, 2 рабочих поселка, 6 поселков, 1 село, 188 деревень, 4 железнодорожные станции.

Окуловский муниципальный район включает:

Кулотинское городское поселение, 2681 чел.,

Окуловское городское поселение, 10115 чел.,

Угловское городское поселение, 2726 чел.,

Березовикское сельское поселение, 621 чел.,

Боровенковское сельское поселение, 2007 чел.,

Котовское сельское поселение, 1638 чел.,

Турбинное сельское поселение, 437 чел.

## 1.2. Общее географическое описание района

Окуловский район расположен на Валдайской возвышенности в центральной части Новгородской области по левому берегу реки Мста. Он граничит с Крестецким, Любытинским, Маловишерским, Боровическим, Валдайским районами Новгородской области, а также имеет общую границу с Тверской областью.

Расстояние от Окуловки до областного центра, Великого Новгорода, по воздуху составляет 120 км, по автодорогам – 140 км, что соответствует 1 часу 50 минутам езды на автомобиле.

По территории района проходит железнодорожная магистраль, связывающая два крупнейших мегаполиса России: Москву и Санкт-Петербург. В г. Окуловка расположена крупная железнодорожная станция. Также имеются железнодорожные ответвления на Неболчи и Боровичи.

Территорию района с северо-запада на юго-восток пересекает автомагистраль Санкт-Петербург-Москва (федеральная трасса М-11), ее протяженность по территории района составляет 86 км.

Расстояние по автодорогам от Окуловки до Санкт-Петербурга составляет 270 км, до Москвы – 440 км.

Имеющаяся транспортная инфраструктура обеспечивает удобный доступ к портам, аэропортам, таможенным терминалам для производителей товаров. Пролегающие по территории района автодороги и железнодорожные пути обеспечивают прямой доступ к странам Балтии и Скандинавии.

Благодаря близости Финского залива и влиянию Балтийского моря климат региона характеризуется как влажный, морской. Расчетные средние температуры: -28°С +20°С. Критические температуры для расчета строительства: от -35°С до +39°С. Максимальное промерзание почвы 120-140 см. Радиационный фон не превышает естественных показателей.

**История местности.**

Некоторые населенные пункты Окуловского района известны по писцовым книгам Деревской пятины с 1495 года - это Окулово, Обречье, Перетно, Берёзовик, Парахино и др. Есть и более ранние упоминания этой местности в русских летописях. Согласно археологическим раскопкам, люди на этой территории проживали более 5000 лет назад. В более поздние века эта местность была довольно плотно заселена. Так, на берегу Окуловского озера сохранился большой курганный могильник VII–X веков. Курганы VI-IX сохранились в бору возле Камоки. Имеется множество других следов проживания человека (курганов, сопок, жальников).

Как населённый пункт Окуловка образовалась путём постепенного слияния близлежащих деревень (в том числе и деревни Окуловка) на одной территории. Строительство в 1843–1851 годах железнодорожной магистрали Санкт-Петербург-Москва, дало толчок для возникновения станции Окуловка и вызвало развитие окрестных территорий. Здесь стали строиться первые фабрики. После отмены крепостного права в 1861 году крестьяне из дальних деревень устремились в поисках работы поближе к железной дороге и основанным предприятиям, и заселяли станцию и её округу. Тогда эти территории относились к Крестецкому уезду Новгородской губернии. К 1879 году население станции Окуловка составляло 1146 человек. А к 1918 году численность населения выросла до четырех тысяч.

В 1928 году Окуловка получила статус рабочего посёлка, в1932 году – стала районным центром. В 1965 году посёлки Окуловка и Парахино-Поддубье были объединены и преобразованы в город Окуловка.

Претерпев ряд преобразований за время своего существования, Окуловский район был утвержден в нынешних границах 12 января 1966 года. А 12 апреля 2010 года произошла последняя административная реорганизация муниципальных образований района.

## 1.3. Природно-ресурсный потенциал района

В геоботаническом отношении район принадлежит к лесной зоне, подзоне смешанных лесов. Расположен он в пределах Валдайской возвышенности, ее северо-западного окончания, что определенным образом отразилось на видовом составе растительности.

Основную часть его территории занимают леса, относящиеся к зеленомошным. В составе лесов преобладают мягколиственные насаждения, их доля в общей структуре лесных насаждений доходит до 65%, доля хвойных существенно ниже и составляет около 35 %, твердолиственные породы практически отсутствуют.

В связи с большой пестротой почвенного покрова на территории района, естественная растительность кормовых угодий также весьма разнообразна. Луга, как правило, не образуют больших массивов, а расположены небольшими контурами среди лесов и пашни.

Озер на территории района около восьмидесяти. В них водится рыба одиннадцати видов, есть и редкие для этих мест - рипус, форель, хариус. Богат и животный мир: в лесах водятся медведи, волки, зайцы, лоси, белки, куницы, свыше ста видов птиц.

Самый большой видовой состав на территории района имеют птицы. В основном они представлены древесно-кустарниковыми видами.

На территории района имеются природные источники минеральной воды.

Также Окуловский район обладает достаточно высоким сырьевым потенциалом, представленным большими запасами разведанных месторождений карбонатных пород, глин для производства кирпича, торфа, озерного сапропеля. Также существуют перспективные площади залегания этих полезных ископаемых для постановки геологоразведочных работ с целью дальнейшего вовлечения их оцененных запасов в эксплуатацию. Промышленные запасы песка и песчано-гравийного материала в количестве около 5,0 млн. куб. м. находятся в распределенном фонде. Три месторождения песка с незначительными запасами (общие - 200 тыс. куб.м.) остаются пока невостребованными.

Для использования указанных ресурсов Новгородская область располагает комплексом перерабатывающих и потребляющих производств, возможности которых необходимо принимать во внимание при расчетах эффективности разработки природных ресурсов Окуловского района.

## 1.4. Анализ демографической ситуации

По состоянию на начало 2020 год в муниципальном районе численность жителей составила 20 225 человек. Плотность населения в районе составляет 8,3 человек на кв. км, что существенно выше среднего показателя по области.

Демографическая ситуация характеризуется увеличением естественной убыли населения, что составляет одну из главных угроз поступательному развитию района. Так за 2019 год число умерших превысило число родившихся в 2,1 раза. Всего за указанный период родилось 199 человек (то есть 9,6 чел на 1000 чел. населения, при том, что соответствующий средний показатель по области составляет 10,2), умерло 417 человек (то есть 20,0 чел. на 1000 чел. населения, соответствующий средний показатель по области составляет 17,1). Схожие показатели фиксировались и в предыдущие годы.

**Динамика численности населения района**:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Факт на начало года | План |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Население, тыс. чел.  | 21,91 | 21,40 | 20,81 | 20,23 | 19,65 | 19,07 |

Возрастная структура населения района (по состоянию на 01.01.2020):

Дети от 0 до 15 лет - 3989 чел. (19,7%)

Трудоспособное население – 9703 чел. (48%)

Пенсионеры - 6533 чел. (32,3%)

Половая структура населения района:

Мужчины – 9103 чел. (45%)

Женщины – 11122 чел. (55%)

Средняя продолжительность жизни в 2019 году:

Мужчины 64,1 лет.

Женщины 78,1 лет.

Доля городского населения составляет 70%, сельского- 30%.

Оценка трудовых ресурсов: среднегодовая численность жителей района, занятых во всех сферах экономической деятельности колеблется вблизи показателя 8800 человек.

Численность безработных, зарегистрированных в отделе занятости населения, составила 52 человека (0,55% от трудоспособного населения)

Наиболее значимым фактором сокращения численности населения района выступает миграция населения в крупные города. Этот процесс оказывает примерно в два раза более сильное влияние на сокращение численность жителей района, чем естественная убыль населения.

Главной причиной миграции остается недостаток на предприятиях района рабочих мест, предполагающих высокий уровень оплаты труда, что ограничивает возможности профессионального роста для жителей района и подталкивает к поискам иных мест приложения профессиональных навыков. При этом официальная безработица в районе находится на крайне низком уровне, соответствующем естественному уровню фрикционной безработицы.

Необходимо особо отметить, что к миграции в большей степени склонна именно наиболее социально активная часть населения. Потеря этого рабочего и предпринимательского ресурса наиболее болезненно сказывается на экономике района. Восстановление интереса к приложению гражданами собственных сил и умений на территории района - одна из приоритетных задач развития.

## 1.5. Анализ сложившейся структуры экономики

### 1.5.1. Промышленное производство

По итогам 2019 года объём отгрузки по обрабатывающим производствам составил 12,44 млрд. рублей или 107,9 % к прошлому году.

Динамика общего объема отгрузки по обрабатывающим производствам по годам, млн. руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2016 год | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| объем, млн. руб. | 92 487 | 10 932 | 11 532 | 12 444 |
| прирост к предыдущему году, % | +18,2 | +8,1 | +5,5 | +7,9 |

Важнейшими видами промышленной продукции, производимой в районе, являются: изделия гигиены полости рта, продукция химического производства, известь строительная и мука известняковая, изделия из бумажного литья, кабельно-проводниковая продукция, фурнитура для мебели, нетканые материалы, хлеб и хлебобулочные изделия, безалкогольные напитки и минеральные воды.

Численность населения, работающего в промышленном производстве, стабильна и составляет примерно 2500 человек.

Ряд ныне действующих предприятий функционируют еще с 19 века (Угловский известковый комбинат, Окуловская бумажная фабрика) или с советских времен (Окуловский завод радиоизделий, Завод «Агрокабель», Окуловский завод мебельной фурнитуры).

В 2019 году доля района в общем объёме промышленной отгрузки по области составила 6,8% (прирост по сравнению с 2018 годом составил 0,5 процентных пунктов, а в сравнении с 2011 годом эта величина выросла вдвое). По сравнению с другими районами области, Окуловский район имеет выраженную долгосрочную тенденцию к росту промышленного потенциала.

В рейтинге районов Новгородской области по уровню поддержки предпринимательства в 2018 году Окуловский район разделил 1-3 места с Новгородским и Крестецким районами.

Указанный рейтинг составляется на основе пяти составляющих:

1) Количество субъектов малого и среднего предпринимательства на 10 тысяч человек в каждом муниципальном районе;

2) Количество вновь созданных рабочих мест;

3) Объем инвестиций в основной капитал, но без бюджетных инвестиций;

4) Количество сопровождаемых органами местного самоуправления инвестиционных проектов;

5) Опрос среди предпринимателей по более чем десяти позициям ведения бизнеса в районе.

**Основные предприятия района:**

ООО "СплатГлобал" (бывший «Сплат–Косметика»). Основной вид деятельности -торговля оптовая парфюмерными и косметическими товарами. Выручка за 2019 год составила 6,2 млрд. руб., в 2018 году выручка составила 6,8 млрд. руб. Среднесписочная численность в 2019 году - 283 человека.

В районе действуют его крупные дочерние предприятия: ООО "Органик Фармасьютикалз", ООО "СПЛАТ".

ООО "Органик Фармасьютикалз". Основной вид деятельности - производство парфюмерных и косметических средств. Объём произведённой промышленной продукции в 2019 году составил 3 млрд. рублей. Среднесписочная численность в 2019 году - 333 человека.

ООО "СПЛАТ". Основной вид деятельности - торговля оптовая парфюмерными и косметическими товарами. Выручка за 2019 год составила 6,4 млрд. руб., в 2018 году выручка составила 2,2 млрд. руб. Среднесписочная численность на 2019 год - 195 чел.

ООО «Завод Агрокабель». Основной вид деятельности - производство прочих проводов и кабелей для электронного и электрического оборудования. Объём произведённой промышленной продукции в 2019 году составил 4,1 млрд. руб.(-2% по сравнению с предыдущим годом). Среднесписочная численность работающих на предприятии на конец 2019 года - 348 человек. Среднемесячная оплата труда в декабре 2019 года составила 23 937 рублей.

АО «Угловский известковый комбинат». Основной вид деятельности - производство негашеной, гашеной и гидравлической извести. Объём произведённой и отгруженной промышленной продукции в действующих ценах предприятия в 2019 году составил 728 млн. рублей (+4% к прошлому году). Среднесписочная численность работающих на предприятии на конец 2019 года составила 312 человек. Среднемесячная оплата труда в декабре 2019 года составила 29 443 рублей.

Филиал ООО «Окуловская бумажная фабрика». Основной вид деятельности - производство бумаги и картона. Объём произведённой и отгруженной промышленной продукции в действующих ценах предприятия составил в 2019 году 2,6 млрд. рублей (-4,2% к прошлому году). Среднесписочная численность работающих на предприятии на конец 2019 года составила 380 человек. Среднемесячная оплата труда в декабре 2019 года составила 35 736 рублей.

ООО «Окуловский завод радиоизделий». Основной вид деятельности - производство изделий из пластмасс. Объём произведённой промышленной продукции в действующих ценах предприятия составил в отчётном периоде 248 млн. рублей (на уровне прошлого года). Среднесписочная численность работающих на предприятии в декабре 2019 года составила 157 человек. Среднемесячная оплата труда в декабре 2019 года составила 25 484 рублей.

ЗАО «Окуловский завод мебельной фурнитуры». Основной вид деятельности - производство замков, петель. Данные по объемам производства за 2019 год отсутствуют, в 2018 году выручка составила 471 млн. руб. Среднесписочная численность работающих на предприятии на конец 2019 года составила 260 человек, среднемесячная оплата труда в декабре 2019 года составила 40 677 рублей.

Все указанные предприятия имеют стабильные объемы производства, не имеют задержек по заработной плате.

Обозначенные руководителями предприятий планы на 2020 год:

ООО «Органик Фармасьютикалз»: увеличение объёмов производства на 4,9%, рост объёма инвестиций в основной капитал в 1,8 раза, увеличение численности работающих на предприятии на 4%, рост заработной платы до 42 700 руб.

Филиал ООО «Окуловская бумажная фабрика»: предприятие планирует сохранение среднесписочной численности работающих с ростом заработной платы до 40 000 руб.

АО «Угловский известковый комбинат»: увеличение объемов производства до 740 млн.рублей и рост заработной платы работников до 32 400 руб.

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в 2019 году составил 80 997 руб. в расчете на одного жителя. Планы на 2020 год: 27 657 руб. с последующим ростом в ближайшие годы.

### 1.5.2. Сельское хозяйство

Аграрный сегмент не занимает сколько-нибудь значимых позиций в валовом продукте Окуловского района. По многим позициям в 2019 году наблюдается снижение по сравнению с предыдущим периодом.

**Динамика общего объема производимой сельскохозяйственной продукции в фактически действовавших ценах по хозяйствам всех категорий по годам, млн. руб.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2016 год | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| 297,5 | 276,1 | 285,2 | 262,3  |

Структура сельского хозяйства по данным 2018 года:

Животноводство – 46,9%

Растениеводство – 53,1%

В данной сфере действуют СПК «МТС Русь», подсобное хозяйство ФБУ КП -6, ООО «Сокол» и 20 крестьянских (фермерских) хозяйств. За 2019 год список пополнился на 4 КФХ.

При этом СПК «МТС Русь» испытывает финансовые трудности и вынуждены сокращать объемы производства.

Из 16 существующих на начало 2019 года КФХ, 4 за прошлый год закрылись, что также является показателем низкой финансовой стабильности предприятий, работающих в этом сегменте. За тот же период открылось 8 КФХ, что обеспечило по итогам года увеличение общего числа хозяйств.

В коллективных и фермерских хозяйствах трудится более 80 человек. За последние два года количество вновь зарегистрированных крестьянских (фермерских) хозяйств увеличилось на 18 единиц. Кроме того в конце июня текущего года на территории Боровёнковского сельского поселения зарегистрирован первый в районе сельскохозяйственного потребительский перерабатывающий снабженческо-сбытовой обслуживающий кооператив «Темп» (СППССОК «Темп»), который уже объединил 12 КФХ. Основная деятельность кооператива - переработка и сбыт продукции животноводства и растениеводства, произведенной фермерскими хозяйствами входящих в его состав. Инвестиционный проект предусматривает финансирование свыше 100 млн. рублей. До конца 2020 года будут произведены работы по реконструкции животноводческих помещений и строительству тепличного комплекса в сумме на 30 млн. рублей.

Основные показатели района по итогам 2019 года (данные по коллективным и фермерским хозяйствам без учета ЛПХ):

Поголовье крупного рогатого скота - 177 голов (-16% к прошлому году).

Поголовье свиней –31 голова (-34% к прошлому году); угроза распространения вируса АЧС на территории области провоцирует хозяйства на перевод деятельности в альтернативные виды животноводства, такие как птицеводство и кролиководство.

Поголовье овец и коз - 191 голова (-11% к прошлому году).

Производство мяса на убой - 21,2 тонн, (-74,6% к прошлому году); животные были реализованы живым весом сторонним организациям, которые в данную отчетность не входят;

Производство молока - 415,9 тонн (-20% к прошлому году).

Надой на одну корову составил 3253 кг (-9 % к прошлому году).

Производство яиц - 57 000 шт. (-16,8 % к прошлому году).

В отрасли растениеводства заготовка кормов выполнена в полном объеме:

- убрано 721 тонн сена, 800 тонн сенажа в упаковке, 200 тонн силоса;

- заготовлено 73 центнера кормовых единиц на условную голову скота (в 3,9 раз выше плановых показателей).

Кроме этого собрано 513 тонн картофеля (+7% к прошлому году), 129 тонн овощей (+31% к прошлому году). Суммарное использование пашни составило 1089,3 га. (+ 1,2% к прошлому году).

За 2019 год государственную поддержку сельхозпроизводители района получили в объеме 2856,2 тыс. рублей, что выше уровня прошлого года в 3,1 раза.

Средняя заработная плата в сельскохозяйственных организациях составила 14 146 рублей.

### 1.5.3. Торговля

Розничную торговлю на территории муниципального района по состоянию на 01.01.2020 года вело 230 торговых объектов различных форм собственности, из них:

по продаже непродовольственных товаров – 128 (в т.ч. на селе - 12);

по продаже продовольственных товаров – 74 (в т.ч. селе – 18);

по продаже товаров смешенного ассортимента - 28 (в т.ч. на селе - 6).

**Динамика количества торговых точек в районе**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2016 год | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| Количество торговых точек | 210 | 209 | 211 | 230 |
| Оборот, млн. руб. | 3050 | 3100 | 3330 | 3300 |
| Оборот на душу населения | 135 700 | 146 850 | 157 864 | 160 864 |

Торговая площадь всех объектов составила 17 402 кв.м. Показатель по обеспеченности площадью торговых объектов на 1000 жителей составил 836,6 кв.м. при нормативе 583 кв.м.

Наиболее высокая обеспеченность торговыми площадями в г. Окуловка. В то же время есть несколько проблемных территорий. Это сельские поселения Березовикское, Котовское и Турбинное, где обеспеченность торговыми площадями ниже норматива.

Совместно с предприятиями частной формы собственности разработаны маршруты и графики выездной торговли в труднодоступные отдаленные населенные пункты с малым количеством жителей, где отсутствуют стационарные предприятия торговли. Выездная торговля производится не менее 2-х раз в неделю. В Окуловском муниципальном районе осуществляют свою деятельность 11 мобильных торговых объектов (автомагазинов). Развозная торговля продовольственными товарами и товарами повседневного спроса организована в 102 населенных пунктах.

В структуре розничной торговли по итогам 2019 года удельный вес продовольственных товаров составил 51,5 %, непродовольственных - 48,5 %.

По итогам 2019 года оборот розничной торговли в муниципальном районе выполнен на 3,3 млрд. руб. (-0,9% к прошлому году), а продажа товаров на душу населения составила 160 864 руб.(+1,9 % к прошлому году). Доля района в обороте розничной торговли Новгородской области достигла уровня 2,7%.

На потребительском рынке муниципального района продолжают функционировать торговые сети федерального и регионального значения («Дикси», «Магнит», «Пятерочка» и др.).

Торговые залы сетевых магазинов, таких как «Дикси», «Пятерочка», «Улыбка радуги», «Магнит» оснащены торговым оборудованием, позволяющим производить расчеты с использованием пластиковых карт. Ведется продажа промышленных товаров в кредит.

На территории муниципального района еженедельно проводятся ярмарки выходного дня в г. Окуловка, в пос. Кулотино, Угловка, Боровенка и Котово.

В г. Окуловка действует розничный сельскохозяйственный рынок.

В Окуловском муниципальном районе выпуск пищевой продукции ведут ООО «Хлебозавод Рассвет», ОАО «Окуловка-хлеб», ООО «Ален+», ООО «Аспект», ИП Политыкина И.Н. На территории района производится минеральная вода под брендом «Семь ручьёв».

Оборот общественного питания за отчетный период в сопоставимых ценах составил 144,7 млн. рублей (+0,7 % к предыдущему году). При этом показатель оборота общественного питания в расчете на душу населения вырос за год на 3,6% и составил 7050 рублей.

В 2019 году бытовые услуги в районе оказывали 15 юридических лиц и 56 индивидуальных предпринимателей. Объём платных услуг населению в Окуловском районе по крупным и средним организациям составил 117,6 млн. рублей. В расчёте на душу населения платных услуг оказано на 5735 рублей.

### 1.5.4. Строительство

Жилищное строительство является социально значимой сферой экономики муниципалитета.

В настоящее время жилищное строительство в основном ведется силами и за счет самих граждан для собственных нужд.

Так в 2019 году на территории Окуловского муниципального района введено в эксплуатацию 72 индивидуальных жилых дома, общей площадью 5808 кв.м и один многоквартирный жилой дом общей площадью 1245 кв.м. В 2018 году введено 66 жилых домов общей площадью 8270 кв.м.

Помимо этого в 2019 году было введено в эксплуатацию 10 объектов нежилого назначения, суммарной площадью 2609 кв.м.: здание склада, парикмахерской, несколько зданий магазинов, производственное здание. В основном такие объекты возводятся на территории г. Окуловка.

За 9 месяцев 2020 года на территории Окуловского муниципального района введено в эксплуатацию 80 жилых домов, общей площадью 8802 кв.м., что в 2,2 раза больше, чем в аналогичном периоде прошлого года. На долю индивидуальных застройщиков приходится 100,0 % введенного жилья.

До конца 2020 года планируется ввод 48- квартирного жилого дом в г. Окуловка по ул. Рылеева,1, общей площадью 2240,6 кв.м., предусмотренный для переселения из аварийного жилья.

За 9 месяцев 2020 года осуществлён ввод в эксплуатацию 5 объектов нежилого назначения, общей площадью 1101,7 кв.м.: здание магазинов, здание духовно-просветительского центра, здание кафе.

В 2020-2021 годах планируется завершить строительство детского сада на 140 мест и сохранить уровень ввода жилья в последующие годы.

В 2021 в Окуловке завершится строительство пятиэтажного 130 - квартирного жилого дома, общей площадью 3709,0 кв.м. Квартиры в этом доме получат граждане, переселенные из аварийных жилых помещений и дети-сироты.

### 1.5.5. Развитие малого и среднего предпринимательства

На территории района насчитывается 148 микро и малых предприятий и 450 индивидуальных предпринимателей. Устойчивой динамики к сокращению или росту числа таких предприятий не прослеживается. В последнее время количество индивидуальных предпринимателей скачкообразно сократилось, тогда как число микропредприятий заметно возросло.

**Динамика количества субъектов малого и среднего предпринимательства**

**в муниципальном районе**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2016 год | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| Микропредприятия | 105 | 101 | 87 | 123 |
| Малые предприятия | 34 | 24 | 19 | 25 |
| Индивидуальные предприниматели | 571 | 549 | 552 | 450 |

В сфере малого бизнеса района трудится более 2000 человек, это более 20% от численности населения района трудоспособного возраста.

Суммарный оборот малых и микропредприятий составил 2,2 млрд. рублей.

Доля малого бизнеса в валовом региональном продукте составляет 10-15%.

Преобладающие виды экономической деятельности малых и средних предприятий района:

- розничная и оптовая торговля;

- ремонт автотранспортных средств и мотоциклов;

- обрабатывающие производства;

- химическое производство.

Индивидуальные предприниматели чаще всего оказывают услуги в следующих сферах:

- розничная и оптовая торговля;

- деятельность автомобильного грузового транспорта;

- лесозаготовка;

- такси;

- сельскохозяйственная деятельность;

- парикмахерские услуги;

- распиловка пиломатериалов.

Одними из основных проблем малого предпринимательства остаются труднодоступность кредитных средств и ограниченность в процессе залогового обеспечения.

В целях информирования предпринимательского сообщества за 2019 год размещено 37 рекламно-информационных материалов и информация о поддержке и развитии малого и среднего предпринимательства в разделе «Предпринимательство» на официальном сайте муниципального образования, 56 информационных сообщений размещено в разделе "Новости".

Проводятся заседания координационного Совета по малому и среднему предпринимательству при Администрации Окуловского муниципального района. На них, в частности, рассматриваются вопросы: о порядке расчетов налога на недвижимое имущество; о мероприятиях поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, реализуемых на базе Новгородского фонда поддержки малого и среднего предпринимательства; об изменениях в законодательстве «Об обязательном социальном страховании в Российской Федерации» и в области пожарной безопасности.

4 июля 2019 года в г. Боровичи прошла стратегическая сессия «Кластерная стратегия социально-экономического развития Боровичского, Любытинского, Мошенского, Окуловского, Пестовского, Хвойнинского районов до 2026 года», в которой приняли участие представители бизнес-сообщества и бюджетной сферы экономики района.

В 2019 году для предпринимателей проведен ряд обучающих тренингов. Субъекты МСП Окуловского муниципального района принимают участие в семинарах, круглых столах, организованных Правительством Новгородской области.

**Имущественная поддержка.** Органами местного самоуправления Окуловского района, Угловского и Кулотинского городских поселений, Боровенковского, Березовикского, Котовского, Турбинного сельских поселений утверждены перечни муниципального имущества, свободного от прав третьих лиц. В соответствии с действующим порядком, это имущество может быть предоставлено по результатам конкурса или аукциона только субъектам малого и среднего бизнеса. В перечни муниципального имущества, которое может быть предоставлено только субъектам МСП (по итогам конкурентных процедур), включено 25 объектов, в том числе 4 объекта в 2019 году. Перечни опубликованы на официальных сайтах муниципальных образований.

В 2019 году микрофинансовая поддержка малому бизнесу оказывалась в виде займов по льготной процентной ставке Новгородским Фондом поддержки малого предпринимательства по льготной ставке от 7% годовых, максимальная сумма микрозайма увеличена до 5 млн. руб. на срок до трех лет. За 2019 год выданы займы по 8 проектам представителей бизнеса Окуловского муниципального района. Общая сумма финансирования составила 11,4 млн. рублей (в 2018 году – 8 проектов и 9,5 млн. руб.). Причем 4 млн. рублей (2 проекта) за счет кредитной линии АО «МСП Банк».

В целях содействия самозанятости финансовую помощь в 2019 году получили 6 безработных граждан.

### 1.5.6. Анализ исполнения бюджета

Последние годы консолидированный бюджет муниципального района исполнялся с заметным профицитом. При этом как доходная, так и расходные части бюджета муниципального района растут опережающими темпами по отношению к инфляции.

**Исполнение консолидированного бюджета**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2016 год | 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| доход, план, тыс. руб. | 618 775 | 667 557 | 755 491 | 893 614 |
| доход, факт тыс. руб. | 614 690 | 657 194 | 726 237 | 823 727 |
| доход в % от плана | 99,3% | 98,4 % | 96,1% | 92,2% |
| расход, план, тыс. руб. | 631 903 | 688 473 | 809 846 | 977 208 |
| расход, факт, тыс. руб. | 621 091 | 655 593 | 713 283 | 755 125 |
| расход в % от плана | 98,2% | 95,2% | 88,1% | 77,3% |
| итог, тыс. руб. | Дефицит6 400 | Профицит1 600 | Профицит 12 953 | Профицит68 602 |

В 2019 году по сравнению с 2018 годом сумма налоговых и неналоговых доходов увеличилась на 17%. Рост доходов обусловлен изменением регионального законодательства в части отчислений от доходов, взимаемых с налогоплательщиков в виде упрощенной системы налогообложения. Кроме того, увеличился дополнительный норматив отчислений в бюджет муниципального района от НДФЛ взамен дотации.

Структура фактически поступивших собственных доходов за 2019 год:

налоговые – 94,1% (99,1% от планового показателя)

неналоговые – 5,9 % (71,0% от планового показателя)

Основной причиной неисполнения плана по неналоговым доходам служит отсутствие поступлений доходов от продажи муниципального имущества. Выставленные на аукцион объекты не собрали ни одной заявки от инвесторов.

Поступления безвозмездных перечислений в бюджет муниципального района в 2019 году:

дотации – 3,318 млн. рублей,

субсидии – 52,245 млн. рублей,

субвенции – 219,129 млн. рублей,

межбюджетные трансферты – 125,841 млн. рублей

По расходам консолидированный бюджет района за 2019 год исполнен на 77,3 процента.

Исполнение расходов по отношению к годовым назначениям в разрезе основных отраслей:

общегосударственные вопросы – 97,4%,

национальная оборона – 100,0%,

национальная безопасность и правоохранительная деятельность – 99,5%,

национальная экономика – 97,8%,

жилищно-коммунальное хозяйство – 51,1%,

образование – 78,1%,

культура – 97,4%,

социальная политика – 95,0%,

физическая культура – 89,9%,

обслуживание муниципального долга – 100,0%.

На реализацию муниципальных программ направлено 535,766 млн. рублей. (+9,3% к показателям предыдущего года).

Задолженности по выплате заработной платы работникам муниципальных учреждений района по состоянию на 1 января 2020 года не имеется.

В 2019 году расходы за счет средств резервного фонда Администрации района не производились.

### 1.5.7. Инвестиционная деятельность. Наличие свободных площадей для предпринимательства

Согласно экономической политике Новгородской области в качестве принципиальных по важности критериев выделяются следующие:

1) последовательность и непрерывность экономических преобразований;

2) обеспечение стабильных условий деятельности организаций, реализующих инвестиционные проекты;

3) действие налоговых льгот по налогу на прибыль организаций, подлежащему зачислению в областной бюджет, для кредитных организаций, финансирующих инвестиционные проекты, одобренные Правительством Новгородской области в соответствии с областным законом от 28.03.2016 N 945-ОЗ "Об инвестиционной деятельности в Новгородской области и защите прав инвесторов".

В настоящее время в Окуловском районе на инвестиционной стадии находится 3 проекта и прединвестиционной стадии находится 2 инвестиционных проекта стоимостью от 3 млн. до 4,5 млрд. рублей. Все проекты ведут частные инвесторы на собственные и заемные средства. Реализация еще пяти проектов приостановлена по различным причинам.

Также на территории Окуловского муниципального района сформированы 74 свободных инвестиционных площадки, которые могут быть предоставлены инвесторам под проекты по следующим направлениям:

Рекреационные цели – 5 площадок;

Промышленное производство – 27 площадок;

Сельскохозяйственное производство – 22 площадки;

Жилищное строительство – 9 площадок;

Складирование и хранение инертных материалов – 2 площадки;

Гостиничное обслуживание – 1 площадка;

Размещение административных, коммерческих, физкультурно-оздоровительных учреждений и учреждений культуры – 3 площадки;

Развитие физической культуры и спорта – 2 площадки;

Торговля – 1 площадка;

Размещение скверов, парков – 1 площадка;

Здравоохранение – 1 площадка.

Одним из важных направлений привлечения инвестиций на территорию муниципального района является создание территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) в Угловском городском поселении. В 2019 году в рамках развития указанной ТОСЭР, в ней появились три резидента - ООО «Валдайская косметика», ООО «СИЛ-Пласт» и АО «НОВХИМСЕТЬ» (получил статус резидента в 2020 году). К середине 2020 года объем инвестиций АО «НОВХИМСЕТЬ» составил 26,6 млн. руб, ООО «Валдайская косметика» - 35,8 млн. руб., ООО «СИЛ-Пласт» - 2,9 млн. руб.

 Параллельно с рабо той по привлечению резидентов в ТОСЭР «Угловка» ведется работа по проектированию и строительству инженерной инфраструктуры на территории поселения на условиях софинансирования с Фондом развития моногородов.

**1.6. Жилищно-коммунальное и дорожное хозяйство**

Общая площадь жилых помещений Окуловского района составляет 781,8 тыс. кв. м. В пересчете это 38,1 кв.м. на человека. Уровень благоустройства жилого фонда:

централизованное водоснабжение – 72,3% (горячее водоснабжение – 20%);

централизованное водоотведение – 51,7 %;

отопление – 41%;

магистральный газ – 23%.

**Водоснабжение** в муниципальном районе осуществляется обществом с ограниченной ответственностью «ВСК». Предприятие имеет 2 водонапорно-очистных сооружения и 19 артезианских скважины, 95 водоразборных колонок.

Общая длина уличной водопроводной сети в районе составляет 136,2 км. При этом 113,5 км (89%) из них нуждается в замене. Одиночное протяжение уличной водопроводной сети, которая заменена и отремонтирована в 2020 году, составляет 56 м. Количество населенных пунктов, не имеющих водопроводов (отдельных водопроводных сетей) в районе – 185.

Установленная производственная мощность водопроводов:

г. Окуловка – 4,8 тыс. куб. м./сутки

п. Угловка, и п. Кулотино - 5,7 тыс. куб м./сутки

сельская местность – 1 тыс. куб. м./сутки.

**Канализационное хозяйство** в районе представляет собой комплекс инженерных сооружений, обеспечивающих сбор, транспортировку и очистку сточных вод. Общая протяжённость сети составляет 44,1 км, из них изношено и нуждается в замене 84%. При этом темпы обновления остаются крайне низкими. За 2020 год было заменено и отремонтировано лишь 0,0041 км. 169 населенных пунктов в районе не имеют канализации.

Пропускная способность городских очистных сооружений:

г. Окуловка – 1,6 тыс. куб. м./сутки

п. Угловка - 1,3 тыс. куб м./сутки

сельская местность – 0,8 тыс. куб. м./сутки.

**Теплоснабжение** в районе осуществляется от 22 котельных. Из этого количества 14 источников теплоснабжения имеют мощность до 3 Гкал/ч. Протяжённость тепловых сетей – 39,67 км, 13,41 км из них нуждаются в замене. За 2020 год из этого объема были отремонтированы 0,63 км.

**Электроснабжение** города Окуловка осуществляется централизованно. Собственником электросетей является открытое акционерное общество «Новгородоблэлектро». Более 70% электротехнического оборудования эксплуатируется более 25 лет, что говорит о полном физическом износе и необходимости замены.

Объекты электроэнергетики района:

подстанция 110/10 кВ п. Кулотино;

подстанция 110/6 кВ Парахино;

РП 10 кВ В. Остров;

подстанция 6/10 кВ Окуловка-1.

**Система газоснабжения** района включает две автоматизированных газораспределительных станции (ГРС Окуловка и ГРС Угловка).

Протяжение уличной газовой сети составляет 133 км. Из 202 населенных пунктов района газифицировано всего 6.

Филиалом ОАО «Газпром газораспределение Великий Новгород» филиал в г. Боровичи по Окуловскому району в 2020 году газифицированы 54 квартиры (домовладения). Из них 28 квартир переведено с ГБУ на природный газ. Кроме того этой организацией было введено в эксплуатацию 5,08 км газовых сетей природного газа.

**Общий объем** потребленной электроэнергии в 2020 году составил 38,3 млн. кВт/час, в том числе населением - 16,3 млн. кВт/час. Удельная величина потребления электрической энергии в многоквартирных домах на 1 проживающего составляет 532,77 кВт/час. Удельная величина потребления электрической энергии муниципальными бюджетными учреждениями на 1 человека населения составляет 224,43 кВт/час.

В 2019 году Окуловским филиалом ОАО «Новгородоблэлектро» производились работы по поддержке в рабочем состоянии действующего электрохозяйства, а именно, техническое обслуживание электроустановок, капитальный и текущий ремонт, мероприятия по обновлению изношенных основных фондов. В ходе мероприятий по поддержке в рабочем состоянии действующего энергохозяйства, выполнялись мероприятия по техническому обслуживанию, текущему ремонту, расчистке трассы ВЛ.

В районе принята и действует муниципальная программа «Улучшение жилищных условий граждан и повышение качества жилищно-коммунальных услуг в Окуловском муниципальном районе на 2018-2022 годы».

Целями программы являются:

- улучшение социально-бытовых условий жизни населения за счет повышения уровня коммунального обустройства населенных пунктов;

- обеспечение безопасных и благоприятных условий проживания граждан за счет проведения капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов, муниципального жилищного фонда и ликвидации аварийного жилищного фонда;

- повышение качества и надежности предоставления коммунальных услуг населению.

В 2020 году Окуловский муниципальный район заключил концессионное соглашение с ООО “Д-Групп” в отношении объектов централизованных систем водоснабжения и водоотведения на территории Окуловского муниципального района. Согласно договору, Администрация передала в управление (обслуживание/эксплуатацию, в том числе, реконструкцию и модернизацию) объекты централизованных систем водоснабжения и водоотведения сроком на 11 лет.

**Дорожное хозяйство**

Протяженность дорог федерального значения – 87 км.

Протяженность дорог регионального значения – 43 км.

Протяженность дорог межмуниципального значения - 498 км.

Протяженность автодорог общего пользования местного значения – 515,5 км. Из них:

- дороги с твердым покрытием - 118 км.

Общая протяженность улиц, проездов, набережных – 381,4 км. Из них общая протяженность освещенных частей улиц, проездов, набережных составляет - 268,5 км.

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям – 70%

В районе действуют программы: «Ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории Окуловского городского поселения на 2019-2022 годы» и «Развитие и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения вне границ населенных пунктов в границах Окуловского муниципального района на 2019-2022 годы».

По программе «Ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения на территории Окуловского городского поселения на 2019-2022 годы» в 2019 году было отремонтировано 7,23 км дорог общего пользования при плане 6,208 км. За 10 месяцев 2020 года отремонтировано 12,6 км дорог при плане 5,8 км.

По программе «Развитие и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения вне границ населенных пунктов в границах Окуловского муниципального района на 2019-2022 годы» в 2019 году было отремонтировано 17,335 км дорог при плане 8 км. За 10 месяцев 2020 года- 8,8 км. дорог при плане 12,8 км.

В районе действует «Окуловское пассажирское автотранспортное предприятие», в распоряжении которого находится 16 единиц автотранспорта. Предприятие обслуживает пассажиров Окуловского района на 25 автобусных маршрутах.

Автомобильным транспортом организаций всех видов экономической деятельности со средней численностью свыше 15 человек (без субъектов малого предпринимательства) перевезено в отчетном периоде 2019 года 2038,3 тыс. тонн грузов – 115,6 % к аналогичному периоду 2018 года. Грузооборот составил 8363,5 тыс. тонно-км или 77,5 % к аналогичному периоду 2018 года.

Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального района, в общей численности населения муниципального района составляет 0,99%.

**Индекс качества городской среды**

По индексу качества городской среды (формируется Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ) г. Окуловка в 2019 году набрал 163 балла из 360 возможных. По сравнению с 2018 годов результат улучшился на 14 пунктов.

 **Индекс качества городской среды г. Окуловка**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Пространства | 2018 год | 2019 год |
|   | Коли-чество баллов  | % от максимума | Коли-чество баллов  | % от максимума |
| Жилье и прилегающие пространства  | 16 | 27% | 28 | 47% |
| Улично-дорожная сеть  | 27 | 45% | 36 | 60% |
| Озелененные пространства  | 39 | 65% | 33 | 55% |
| Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства | 17 | 28% | 19 | 32% |
| Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства  | 20 | 33% | 18 | 30% |
| Общегородское пространство  | 30 | 50% | 29 | 48% |
| **Всего** | **149** | **41%** | **163** | **45%** |

Повышение индекса качества городской среды районного центра является одной из приоритетных задач муниципалитета.

В 2020 году Институтом территориального планирования «Урбаника» разработан Мастер-план развития Окуловского городского поселения и Кулотинского городского поселения. Реализация мероприятий Мастер-плана будет напрямую способствовать повышению качества жизни населений в комфортной городско среде.

Мастер-план развития Окуловского городского поселения - это документ стратегического пространственного планирования города. Мастер-план направлен на повышение привлекательности города через реализацию принципиально новых политик, в том числе градостроительной.

Мастер-план дополняет генеральный план Окуловского городского поселения и Стратегию социально-экономического развития Окуловского муниципального района.

Мастер-план позволяет выстроить систему приоритетов, то есть определить степень актуальности проблем и, соответственно, очерёдность их решения. Мастер-план создается не только для того, чтобы показать, какой должна быть территория, но и как этого достичь.

Реализация мероприятий Мастер-плана Окуловского городского поселения будет осуществляться в период с 2020 по 2024 год в разрезе четырех блоков:

Блок 1- Экономическая и планировочная устойчивость (промышленное развитие, развитие малого бизнеса и поддержка предпринимателей, развитие туризма, развитие сельского хозяйства и АПК);

Блок 2- Жилая среда (мероприятия по работе с многоквартирной и индивидуальной жилой застройкой);

Блок 3- Социальная среда (социальные сервисы, формирование каркаса общественных пространств и зеленого каркаса);

Блок 4- Инфраструктурная обеспеченность (развитие внешних связей, развитие улично-дорожной сети, развитие общественного транспорта, развитие пешеходной инфраструктуры, инженерное обеспечение территории);

Блок 5- Визуальная среда.

 Материалы, разработанные в составе Мастер-плана, будут использованы для подачи заявки на участие во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях.

Согласно Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года, муниципальные районы области объединены в кластеры для совместной комплексной реализации муниципальных проектов. Окуловский муниципальный район объединен в один кластер с Боровичским, Пестовским, Любытинским, Мошенским и Хвойнинским районами.

Окуловский район является лидером муниципального проекта в сфере благоустройства городской среды «Наш город нам дорог», основными задачами которого является создание яркого индивидуального имиджа городской территории (общественных территорий, улиц, жилых домов, дворовых площадок), привлечение населения к формированию современной городской среды, проведение конкурсных мероприятий в сфере благоустройства городской территории.

Важным направлением деятельности в рамках указанного проекта является организация конкурсов, мероприятий, призванных стимулировать граждан к благоустройству окружающей среды (смотр-конкурс «Лучший балкон (лоджия) жилого дома», «Лучший подъезд», «Лучшая клумба», летний межрайонный Фестиваль цветов, городской конкурс ледяных и снежных городков, конкурс на лучший эскиз-проект по озеленению города, семейный конкурс на лучшую новогоднюю ёлочную игрушку для городской елки).

По итогам 2020 года все районы, входящие в кластер, успешно справились с реализацией муниципального проекта.

В декабре 2020 года Окуловский муниципальный район примет участие в стратегической сессии, по итогам которой будут разработаны паспорта новых кластерных проектов на 2021 год.

## 1.7. Анализ развития социальной инфраструктуры

###

### 1.7.1. Образовательные учреждения

В Окуловском районе действует 8 общеобразовательных организаций и 7 организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования.

Системой дошкольного образования муниципального района охвачено 1170 детей в возрасте от 1 до 7 лет, что составляет 85% от общей численности детей дошкольного возраста. При этом доля детей в возрасте от 3 до 7 лет, обучающихся по образовательным программам дошкольного образования, составляет 95% от общей численности детей данной возрастной категории.

В общеобразовательных организациях муниципального района обучается 2589 учеников, из них первоклассников - 276, выпускников 9-х классов – 228, выпускников 11-х классов – 63.

Очередность на зачисление детей в дошкольные образовательные учреждения в районе полностью отсутствует.

В общеобразовательных организациях муниципального района 186 обучающихся обучаются по адаптированным образовательным программам.

В целях продвижения и поддержки одаренных детей и талантливой молодёжи за достижение высоких результатов в творческой и интеллектуальной деятельности 24 обучающимся образовательных организаций присвоено звание «Стипендиат Главы муниципального района».

В рамках муниципальной программы «Развитие образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года» за 3 квартал 2020 года обучающиеся района приняли участие в 12 районных мероприятиях.

Услуги по реализации дополнительного образования в организациях различной направленности, имеющих лицензию на осуществление деятельности по реализации указанных программ, за 9 месяцев 2020 года получили 70,2% детей в возрасте от 5 до 18 лет.

Приоритетной задачей является развитие инженерно-технического творчества обучающихся. В настоящее время на территории Окуловского муниципального района функционирует 6 кружков инженерно-технического направления. С 1 сентября 2020 года в рамках сетевого взаимодействия общеобразовательными учреждениями заключены договора с ГОАУ «Новгородский Кванториум» по обучению детей в мобильном Кванториуме. Всего планируется обучить в мобильном Кванториуме 216 детей.

За 3 квартал 2020 года аттестацию в новой форме прошли 11 педагогических работников из образовательных учреждений, подведомственных комитету образования Администрации Окуловского муниципального района. Из них 6 педагогам была присвоена первая квалификационная категория, 5 – высшая квалификационная категория.

За 3 квартал 2020 года 15 педагогических работников района прошли курсы повышения квалификации по 6 дополнительным профессиональным программам из 31 программы согласно плана-графика на 2020 год от общего количества педагогов, нуждающихся в повышении квалификации по профилю деятельности в 2020 году. С учетом условия повышения квалификации не реже 1 раз в 3 года к концу 2020 года это составит 100% прохождения педагогическими и руководящими работниками курсовой переподготовки по профилю деятельности.

Эпидемиологическая ситуация по COVID-19 внесла изменения в содержание и порядок организации летней оздоровительной кампании. В 2020 году в рамках летней оздоровительной кампании организован 1 онлайн лагерь при МАОУ СШ № 2 г. Окуловка сроком 10 дней. За период 2019/2020 учебного года в МДЦ «Артек» отдохнул 1 обучающийся.

В 2020 году планировалось организовать 8 трудовых бригад, которые в свободное от учебы время примут участие в ремонтных, сельскохозяйственных работах, благоустройстве территорий. Совместно с отделом занятости населения Окуловского района планировалось трудоустроить 53 несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет. В связи с эпидемиологической ситуацией, связанной с COVID-19, организация трудовых бригад была приостановлена. На данный момент с начала года трудоустроено 10 человек.

Также по линии комитета образования Администрации Окуловского муниципального района в летний период 2020 года в загородном оздоровительном лагере «Детская флотилия «Парус» провели свой досуг 3 ребёнка.

Органом опеки и попечительства за 3 квартала 2020 года выявлено 7 детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Из них 4 переданы под предварительную опеку, 1 устроен на воспитание под возмездную опеку (приемную семью), 1 – взят под попечительство, 1 - передан на воспитание в отделение ОАУСО «Окуловский КЦСО».

В Окуловском муниципальном районе на 1 октября 2020 года численность детей, оставшихся без попечения родителей, составляет 118 человек. Из них находятся на государственном обеспечении в отделении ОАУСО «Окуловский КЦСО» - 3 ребенка, на государственном обеспечении в филиале ОАПОУ «Боровичский агропромышленный техникум» - 1 человек. Остальные дети находятся в приемных семьях, в опекаемых семьях, или под опекой по заявлениям родителей.

### 1.7.2. Здравоохранение

На территории района расположены следующие объекты:

ГОБУЗ «Окуловская центральная районная больница»;

Центральная районная поликлиника, стоматологическая поликлиника;

женская консультация, две детские консультации;

3 врачебные амбулатории (Котовская, Угловская, Кулотинская);

7 фельдшерских пунктов, 1 из которых – передвижной;

1 офис врача общей практики.

В ГОБУЗ «Окуловская центральная районная больница» работает 320 человек, в том числе 45 врачей, 145 средних медицинских работников, 4 младших медицинских работника, 126 прочего персонала.

В медицинских институтах по целевому направлению обучается 10 студентов. В июне – августе 2020 года проходили практику 6 студентов 1-5 курсов медицинских ВУЗов.

Имеется незакрытая потребность в специалистах с высшим профессиональным образованием: 1 врача-терапевта, 2 врача-педиатра, 1 врач-офтальмолог, 1 врач анестезиолог, 1 врач–оториноларинголог.

В районе регулярно проводятся мероприятия, направленные на повышение рождаемости и снижение смертности. Так, за 9 месяцев 2020 года проведена диспансеризация 1953 взрослых (53% от планового показателя) и 2007 детей (46,7% от планового показателя).

На базе женской консультации проводится доабортное консультирование. За 9 месяцев 2020 года зафиксировано 3 отказа от аборта. Количество родов по району 112, количество абортов 16.

Полнота охвата населения флюорографическим обследованием по итогам 9 месяцев 2020 года составила 40,2% (6720 человек).

Внедрены порядки и стандарты оказания медицинской помощи больным с острым инфарктом миокарда, нестабильной стенокардией, инсультами, язвенной болезнью желудка и двенадцатиперстной кишки, пневмониями, внутричерепными травмами, переломами черепа и лицевых костей; синдромом дыхательных расстройств у новорожденных.

Организованы школы для больных, в которых за 9 месяцем 2020 года прошли обучение:

с артериальной гипертензией – 199 человек;

с сахарным диабетом – 56 человек;

с бронхиальной астмой – 30 человек.

Проведено 32 лекционных выступления, 45 бесед, выпущено 2 памятки на темы «ВИЧ» и «ОРВИ», которые направлены на предприятия района, в школы, детские сады, а также выпущено 30 санбюллетений на темы «COVID-19», «Диспансеризация», «Здоровый образ жизни», «ОРВИ, грипп и их профилактика».

### 1.7.3. Культура и туризм

Основные направления развития в сфере культуры включены в муниципальную программу «Развитие культуры и туризма в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы».

В рамках ее реализации культурно - досуговыми учреждениями проведено за 9 месяцев 2020 года 1269 мероприятий, на которых присутствовало 59550 человек.

Особое внимание уделяется проведению мероприятий для детей. За 9 месяцев 2020 года проведено 756 мероприятия с количеством присутствующих 14863. Это Новогодние и Рождественские театрализовано-развлекательные программы, программы традиционного народного календаря, тематические и познавательные программы, игровые программы.

Поддержка и развитие различных жанров искусства реализуется через деятельность 112 клубных формирований, в которых занимается 1503 участника различных возрастных категорий.

Библиотечно-информационное обслуживание осуществляется 16 библиотеками, которые, используют различные формы работы с читателями. Проведено 406 массовых мероприятий, на которых присутствовало 5788 посетителей.

За 9 месяцев 2020 года зарегистрировано 7776 читателей, общая книговыдача составила 137176 экземпляров, выполнено справок - 958, дано информаций – 1929.

Дополнительное образование детей и подростков в сфере культуры осуществляют муниципальные учреждения дополнительного образования детей. Действуют детские музыкальные школы г. Окуловка (с филиалами в п. Кулотино, п. Угловка, п. Котово). В школах функционируют следующие отделения для развития творческих способностей подрастающего поколения: фортепианное, народное, хореографическое, духовое, подготовительное, общего эстетического образования, эстрадно-джазовое, на которых обучается 250 человек.

В рамках реализации подпрограммы «Развитие туризма в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы» за 9 месяцев 2020 года краеведческий музей посетило 3033 человек (в 2019 г. – 6593 чел.), проведено 122 массовых мероприятия (в 2019 г. – 207).

В рамках кластерного проекта «Культурное поколение» филиал «Окуловский краеведческий музей им. Миклухо-Маклая» муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческий культурно-краеведческий Центр Окуловского муниципального района» и муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческий культурно–досуговый Центр» Окуловского муниципального района выезжали на детские площадки г. Окуловка с различными формами досуга: игровые, позвательно-развлекательные, конкурсно-игровые и спортивные программы, мастер-классы, квест-игры и др.

Из районного бюджета профинансировано и израсходовано на реализацию муниципальной программы «Развитие культуры и туризма в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы» 45,1 млн. рублей.

Из них на реализацию подпрограмм:

- «Сохранение и развитие культуры в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы» - 29,45 млн. рублей;

- «Развитие дополнительного образования в сфере культуры в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы» - 7,3 млн. рублей;

- «Развитие туризма в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы» - 19 тыс. рублей**;**

- «Обеспечение реализации муниципальной программы «Развитие культуры и туризма в Окуловском муниципальном районе на 2020 – 2024 годы» - 8,4 млн. рублей.

### 1.7.4. Физическая культура и спорт

В Окуловском районе расположено 62 спортивных сооружения. Из них 31 – плоскостные спортивные сооружения и 11 – спортивные залы. В районе работают 3 детско-юношеские спортивные школы, в которых занимаются 588 детей.

В области физической культуры и спорта работа ведется в рамках принятой муниципальной программы «**Развитие физической культуры и спорта в Окуловском муниципальном районе на 2020-2024 годы**».

За 2019 год в районе проведено 189 спортивно-массовых мероприятий, в них в общей сложности приняло участие более 12000 человек. Самыми крупными по количеству участников стали:

- спортивно-массовая лыжная гонка «Лыжня России» (800 человек);

- Окуловский лесной полумарафон «Меж двух столиц», проведенный при финансовой поддержке ООО «Органик Фармасьютикалз» (550 участников);

- «День физкультурника-2019» (около 1000 участников).

Начиная с 2018 года Окуловский район подключился к реализации двух проектов, предложенных Губернатором Новгородской области – «Будь в спорте» и «Активное долголетие».

**1.7.5 Анализ занятости населения**

Среднемесячная заработная плата на крупных и средних предприятиях муниципального района по итогам 2019 года составила – 33 965 рублей. По сравнению с аналогичным показателем 2018 года (30 317 руб.) рост составил 12%. По сравнению с 2017 годом зарплата увеличилась на 31,1%. В 2020 году продолжается тенденция к росту среднемесячной заработной платы.

Наиболее высокие показатели по зарплате зафиксированы в сегменте строительства (45 857 руб.), торговли (78 049 руб.), транспортировки и хранения (43 152 руб.) Самые низкие средние зарплаты отмечены в сегментах «деятельность гостиниц и предприятий общественного питания» (18 625 руб.) и «деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги» (19 809 руб.)

По состоянию на начало 2020 года уровень безработицы составил 0,55%. Численность безработных граждан, зарегистрированных в отделе занятости населения, составила 52 человека:

женщины - 29 человек;

молодежь в возрасте от 16 до 29 лет - 7 человек;

дети-сироты - 4 человека;

инвалиды - 3 человека;

проживающие в сельской местности - 13 человек;

проживающие в монопрофильных городах (п. Угловка) - 2 человека.

Средний период продолжительности безработицы составил 3,64 месяца. Потребность в работниках, заявленная работодателями за 2019 год, составила 835 человек.

Из заявленных вакансий наиболее востребованными являются: оператор станков с программным управлением, разнорабочие, помощник оператора станков c программным управлением, водители различных категорий, слесарь-ремонтник, укладчик-упаковщик, подсобный рабочий.

Требования к предъявленным вакансиям - опыт работы, соответствующее образование, отсутствие вредных привычек.

Одним из приоритетных направлений органов службы занятости населения являются работы временного характера.

**1.8. Развитие местного самоуправления**

В Новгородской области действует областная программа "Государственная поддержка развития местного самоуправления в Новгородской области и социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО) Новгородской области на 2018-2020 годы". Ожидаемые результаты программы:

повышение качества подготовки нормативных правовых актов органов местного самоуправления области;

повышение уровня информированности населения о деятельности органов местного самоуправления области и создание условий для активизации участия граждан в непосредственном осуществлении местного самоуправления;

развитие системы обмена опытом работы органов местного самоуправления области по решению вопросов местного значения и развития межмуниципального сотрудничества (в том числе межрегионального, международного);

повышение уровня профессиональных знаний и навыков выборных должностных лиц, служащих и муниципальных служащих Новгородской области;

увеличение количества СОНКО, осуществляющих деятельность по социальной поддержке и защите граждан области;

увеличение численности граждан, принимающих участие в деятельности СОНКО;

Целенаправленная государственная поддержка реформирования и развития местного самоуправления в Новгородской области позволяет реализовать мероприятия, направленные на совершенствование правовой основы деятельности органов местного самоуправления муниципальных образований области, формирование современных подходов и методов работы в органах местного самоуправления области по решению вопросов местного значения.

В области созданы и работают институты, обеспечивающие взаимодействие общества и органов государственной власти в решении важных для области проблем.

Окуловский муниципальный район принимает участие в развитии системы Территориального общественного самоуправления (ТОС). По результатам работы, в районе в 2017 году было зарегистрировано 14 организаций, а к 2020 году – 23.

Всего в Новгородской области зарегистрировано 98 социально-ориентированных некоммерческих организаций, из них в Окуловском районе – 3.

В 2018 году в Окуловском городском поселении внедрен проект «Народный бюджет». Инициатором  реализации данного проекта выступила администрация Окуловского муниципального района. Цель проекта – привлечение населения Окуловского городского поселения к распределению части бюджетных средств города по решению вопросов местного значения. Распределение осуществляется комиссией, состоящей из граждан, выбранных по жребию. Участие граждан в работе бюджетной комиссии формирует открытость и доверительность отношений между гражданами и властью, повышает информированность и ответственность граждан, позволяет улучшить и оптимизировать механизм принятия административных решений, а также получить обратную связь о распределении бюджетных средств.

В рейтинге муниципальных образований Новгородской области по качеству проведения оценки регулирующего воздействия (ОРВ), Окуловский район в 2019 году увеличил уровень до «высшего» (в 2018 году уровень района был признан «хорошим»).

# 2. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ (ОГРАНИЧЕНИЯ) СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОКУЛОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

##

## 2.1. Обобщенный анализ основных проблем и ограничений социально-экономического развития

Район не обладает выраженными экономическими преимуществами с точки зрения наличия запасов минеральных ресурсов, нерудных материалов или ценных пород древесины.

Промышленность района характеризуется отсутствием крупных предприятий, а также производственных комплексов, объединенных полным технологическим циклом переработки сырья. Также отсутствует возможность для предприятий района стать составной частью кластера, расположенного на соседних территориях, ввиду отсутствия подобных объектов в области в целом.

В частности, в районе отсутствуют логистические комплексы, что отрицательно сказывается на привлекательности новых инвестиций в промышленное производство. Это увеличивает затраты инвесторов на стартовом этапе вследствие необходимости полностью отстраивать собственную инфраструктуру.

Техническое состояние электрических сетей остается проблемным. Даже при наличии свободных мощностей это также может стать сдерживающим фактором для развития энергоемких производств.

Согласно данным Росстата за 2019 год, в районе присутствуют муниципальные образования, в которых имеются риски ухудшения социально-экономического положения. Такими муниципальными образованиями названы Угловское городское поселение и пгт. Угловка.

Демографическая ситуация в районе характеризуется:

- высоким уровнем смертности населения;

- превышением смертности над рождаемостью;

- высоким удельным весом населения пенсионного возраста.

Продолжающийся отток трудовых ресурсов за пределы района, прежде всего, в Великий Новгород, Санкт-Петербург и Москву, представляет одну из наиболее насущных проблем, требующих особо пристального внимания и принятия неотложных мер. Наиболее склонны к миграциям молодежь, а также специалисты с высокой квалификацией, которые видят в переезде возможность существенно улучшить материальное состояние за счет более эффективного приложения своих профессиональных умений в крупных городах.

Сдерживающим фактором выступает отсутствие отлаженной системы подготовки и переподготовки кадров, отвечающим современным требованиям, предъявляемым рынком относительно квалификации и составу профессиональных умений. В недостаточной степени развиты мотивационные программы, направленные на удержание и привлечение высококвалифицированных кадров. Не полностью использованы возможности оказания обучающих и консультационных услуг для руководителей имеющихся предприятий в области управления и маркетинга, с целью обеспечения компаниям оптимального и динамичного развития.

Также в районе наблюдается высокий уровень межотраслевой дифференциации среднемесячной номинальной заработной платы и низкий уровень заработной платы в бюджетной сфере.

## В сфере промышленного производства ситуация в районе характеризуется на данный момент низкой инновационной активностью, а также неполным использованием возможностей существующих основных производственных фондов.

## Также можно отметить такие характерные черты предпринимательства, как узкий профиль услуг малого и среднего бизнеса. И недостаточный доступ субъектов малого и среднего предпринимательства муниципального района к финансово-кредитным ресурсам.

## 2.2. Основные проблемы, сдерживающие развитие сельского хозяйства

Основные факторы риска и актуальные проблемы, сдерживающие развитие сельского хозяйства:

1) неблагоприятные агроклиматические условия для развития сельского хозяйства связанные с географическим расположением района, многие земельные угодья характеризуются сильной заболоченностью и переувлажненностью;

2) постепенное ухудшение качества ресурсного потенциала земли;

3) деградация плодородия почв;

3) растущий диспаритет между закупочными ценами на сельскохозяйственную продукцию со стороны предприятий пищевой отрасли и товарами, необходимыми для производственной деятельности сельхозпредприятий;

4) проблемность структурно-технологической модернизации отрасли, связанная с низкой финансовой доходностью сельхозтоваропроизводителей;

5) рост тарифов на электроэнергию и топливо;

6) дефицит населения трудоспособного возраста, сокращение сельского населения, утрата профессиональной квалификации для занятия сельскохозяйственной деятельностью.

**2.3. Основные проблемы в сфере жилищно-коммунального хозяйства**

Ситуация в жилищно-коммунальной сфере характеризуется рядом трудноразрешимых проблем, среди которых можно выделить постоянный рост стоимости услуг ЖКХ, значительный износ коммуникаций (теплотрасс, канализации, водопроводов, электрических сетей), низкая эффективность работы коммунального хозяйства. Слабое внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий.

Это сочетается с высокой степенью износа части жилого фонда и недостатком средств для проведения текущего и капитального ремонта жилого фонда.

Отдельную проблему представляет серьезный недостаток квалифицированных специалистов для ЖКХ, отсутствие кадрового резерва, а также развитой системы подготовки и переподготовки, который мог бы выступать источником квалифицированных кадров в этой сфере.

##

## 2.4. Основные проблемы, сдерживающие развитие сферы образования и молодежной политики

Сфера образования и молодежной политики в районе сталкивается со следующими проблемами:

1) низкие темпы обновления инфраструктуры образовательных организаций;

2) слабое развитие материально-технической базы образовательных организаций;  3) кадровый голод, связанный с ограниченным притоком молодых специалистов в образовательных учреждениях, низкая динамика кадрового обновления в системе образования.

## 2.5 Основные проблемы, сдерживающие развитие сферы здравоохранения

Ограничения в этой сфере общие для всех муниципальных районов области. Главные сложности связаны с постоянным относительным дефицитом квалифицированных врачебных кадров и недостаточным материально-техническим обеспечением лечебных учреждений района современным медицинским оборудованием и оргтехникой.

## 2.6. Основные проблемы, сдерживающие развитие культуры, физической культуры и спорта

В сфере развития культуры, физической культуры и спорта район сталкивается со следующими проблемами:

1) недостаточная обеспеченность населения области объектами физической культуры и спорта;

2) недостаточное развитие материально-технической базы массового спорта и спорта высших достижений;

3) недостаточное количество обустроенных мест отдыха граждан.

## 2.7. Основные проблемы в сфере пассажирского транспорта

Ограничения в сфере пассажирского транспорта в районе связаны, прежде всего, с недостаточным финансированием этой сферы. Следствием этого выступают следующие проблемы:

1) убыточность автотранспортного предприятия;

2) высокий уровень износа пассажирского транспорта;

3) отсутствие транспортного сообщения между отдельными сельскими населенными пунктами муниципального образования.

**3. КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОКУЛОВСКОГО РАЙОНА**

Окуловский район Новгородской области обладает следующими конкурентными преимуществами, грамотное использование которых может положительно отразиться на перспективах социально-экономического развития территории:

1) Выгодное географическое положение, близость к федеральным трассам М-10 и М-11 (Москва-Петербург). Территорию муниципального образования пересекают железнодорожные магистрали. Здесь же, согласно планам, должна пройти высокоскоростная магистраль ВСМ-1;

2) Относительно близкий доступ к портам, аэропортам и таможенным терминалам Северо-Западного федерального округа Российской Федерации. Район находится в транспортном коридоре направлений североевропейских и восточноевропейских стран;

3) Наличие значительных запасов минерального сырья и лесных ресурсов, позволяющих продолжать постепенное увеличение объемов лесозаготовки без ущерба для экологической составляющей;

4) Наличие значительного объема земельных ресурсов;

5) Наличие запасов песка, ПСГ, карбонатных пород, глин и озерного сапропеля, разведанных и пригодных для разработки;

6) Наличие большого неиспользуемого ресурса водоемов (около 80 озер не считая мелких) на территории района;

7) Низкий уровень безработицы (0,5%);

8) Отсутствие крупных экологически грязных производств на территории муниципального образования;

9) Соседство с Великим Новгородом, обладающим богатыми и разнообразными туристско-рекреационными ресурсами и уникальным историко-культурным потенциалом. Высокая привлекательность области для туризма выходного дня жителей Санкт-Петербурга и Москвы создает условия для развития собственных туристских маршрутов и создания собственных уникальных точек притяжения на территории района;

10) Наличие значительного объема инвестиционных площадок, готовых для использования под различные функции;

11) Рост количества площадок для сельскохозяйственной деятельности;

12) Опережающий рост средней заработной платы и, как следствие, увеличивающаяся покупательная способность населения.

# 4. PEST-АНАЛИЗ И SWOT-АНАЛИЗ МАКРОСРЕДЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

## 4.1. PEST-анализ развития района

PEST-анализ факторов, оказывающих наиболее существенное воздействие на текущее состояние и вероятную траекторию будущего развития местного сообщества. Экспресс-исследование доминантных факторов политико-правовой, экономической, социокультурной и технологической подсистем государства, как основа для последующего SWOT-анализа.

**Матрица PEST-анализа муниципального образования**

|  |  |
| --- | --- |
| ***Политико-правовые факторы*** | ***Экономические факторы*** |
| Высокая правительственная стабильность, нет ожиданий каких-либо изменений в расстановке политических сил.Нет оснований для ожидания изменения полномочий между центральной властью и муниципалитетами.Активизация деятельности государственных налоговых органов в отношении самозанятых граждан.Ужесточение гос. регулирования в сферах лесной промышленности и продуктовой промышленности.Усиление природоохранной деятельности. | Высокая степень неопределенности внешнеторговых отношений, которые могут получать резкие импульсы к улучшению или ухудшению.В долгосрочной перспективе – продолжение снижения ставки рефинансирования Банка России.Дальнейшее снижение покупательной способности населения в стране и стагнация национальных рынков.Повышение стоимости энергоресурсов.Налоговое стимулирование снижения загрязнения окружающей среды и развития экологичных технологий. |
| ***Социокультурные факторы*** | ***Технологические факторы*** |
| Уменьшение доли экономически активного населения.Дальнейшая урбанизация и сокращение доли сельского населения, отток жителей в наиболее крупные города.Рост значения экологически чистых продуктов и технологий. | Развитие технологий лесообработки, появление новых продуктов. Увеличение затрат федерального бюджета на НИОКР.Модернизация объектов железнодорожного транспорта, строительство и запуск ВСМ-1. |

На основании проведенного PEST-анализа выделены основные факторы внешней среды, представляющие собой возможности и угрозы для социально-экономического развития Окуловского района.

## 4.2. SWOT-анализ развития района

SWOT-анализ направлен на исследование сильных, слабых и нейтральных сторон внутренней среды муниципального образования.

**Матрицы SWOT-анализа муниципального образования**

|  |  |
| --- | --- |
| ***Сильные стороны*** | ***Слабые стороны*** |
| S1 **Выгодное географическое положение; близость к федеральной трассе; территорию муниципального образования пересекают железнодорожные магистрали**S2 **Наличие значительных запасов минерального сырья и лесных ресурсов****S3 Наличие большого количества свободных площадей, наличие подготовленных инвестплощадок**S4 Развитая система дошкольного и школьного образования, здравоохранения и культурыS5 Низкий уровень официальной безработицы (0,5%)S6 Отсутствие крупных экологически грязных производств на территории муниципального образования | **W1 Высокий уровень естественной и миграционной убыли населения****W2 Относительно низкий уровень средней заработной платы в ряде отраслей, низкая емкость местных рынков товаров конечного потребления**W3 Значительный износ коммуникаций (теплотрасс, канализации, водопроводов, электрических сетей)W5 Низкая обеспеченность населения централизованными коммунальными системами: водопровод, системами водоотведения и газоснабжения |

|  |  |
| --- | --- |
| ***Возможности внешней среды*** | ***Угрозы внешней среды*** |
| O1 Поступательный рост спроса на изделия из натуральной древесины.**O2 Ожидается дальнейшее снижение ставки рефинансирования, облегчающее доступ к кредитным ресурсам.****О3 Модернизация объектов РЖД, строительство ВСМ-1.****О4 Рост спроса на торфяные и деревянные брикеты как следствие роста цен на энергоресурсы.**О5 Развитие логистических центров, растущий спрос на складские площади.О6 Повышение интереса и внимания государства к развитию ремесел.**О7 Развитие различных видов внутреннего туризма в России. Господдержка отрасли.** | **Т1 Общий тренд на отток молодежи из сельской местности и малых городов в крупные города в силу экономических причин и престижных мотивов образования.****Т2 Угроза развития финансового кризиса, сокращения доходов местных предприятий и их закрытия.**Т3 Усиление госрегулирования и повышения налоговТ4 Непредсказуемость спроса внешних рынков |

Наиболее стратегически значимыми факторами из перечисленных следует признать:

среди факторов сильных сторон S1, S2,S3,

среди факторов слабых сторон W1,W2,

среди факторов возможностей внешней среды O2, O3, O4, O7,

среди факторов угроз внешней среды Т1, Т2.

На следующем этапе анализа наложение факторов по квадрантам SWOT-матрицы позволило выявить пары факторов, имеющих тенденцию к взаимному усилению и ослаблению.

В поле S&O взаимное усиление вызывают пары факторов S1O4, S1O7, S2O2, S3O7.

В поле S&T вызывает взаимное ослабление пара факторов S2T2.

В поле W&O взаимное ослабление вызывают пары факторов W1O7, W2O4.

В поле W&T взаимное усиление вызывают пары факторов W1T1, W2T2, W2T1, W2T2.

# 5. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ

## 5.1. Анализ потенциала развития промышленного производства

Объём отгрузки по обрабатывающим производствам района стабильно растет и в 2019 году достиг уровня 12,44 млрд. рублей (+7,9 % к прошлому году).

Основу производства Окуловского района составляют стабильные предприятия (ООО «Завод Агрокабель», АО «Угловский известковый комбинат», Филиал ООО «Окуловская бумажная фабрика», ООО «Окуловский завод радиоизделий», ЗАО «Окуловский завод мебельной фурнитуры» и др.), существующие много лет и производящие продукцию, пользующуюся устойчивым спросом на российском рынке: известь строительная, изделия из бумажного литья, кабельно-проводниковая продукция, нетканые материалы и пр. Объем продукции этих предприятий стабилен от года к году с тенденцией к постепенному росту. Перспектив существенного ускорения объемов производства этих предприятий не просматривается.

В то же время в районе имеются более молодые компании (ООО «СплатГлобал» и его дочерние компании), от которых можно ожидать относительно быстрый рост производства и расширение ассортимента производимых товаров и услуг.

Лесопромышленный комплекс Окуловского района представлен 58 МСП, занятых производством пиломатериалов, погонажных изделий, элементов домостроения. С ними заключено 15 договоров аренды лесных участков с установленным ежегодным объемом заготовки древесины 183,5 тыс. куб. м. При этом расчетная лесосека в районе составляет 453 тыс. куб. м. Таким образом, объем выбирается лишь на 40%, и может быть увеличен в 2,5 раза без ущерба для экологии района.

В том числе по хвойному хозяйству (наиболее востребованные сорта древесины) расчетная лесосека 183,6 тыс. куб. м. выбирается лишь на 37,5%.

В этом сегменте у района есть существенный потенциал роста. Сдерживающим фактором выступает недостаточность развития сети лесных дорог, а также ограниченность спроса на древесину мягких лиственных пород, которая составляет основную массу зеленых насаждений района. Вместе с тем это не мешает развивать на базе этих предприятий или других производственных площадок линии для более высокой степени переработки сырья. Что создаст возможности для переработки именно мягких лиственных пород и уменьшит зависимость предприятий от внешнего спроса на указанное сырье.

Ситуации способствует быстро растущий спрос на топливные гранулы, особенно заметно проявившийся на рынке Петербурга и Ленинградской области и огромный потенциальный объем этого рынка. Этот вид топлива потенциально может быть интересен и для использования для промышленных нужд собственных производств района. Низкая стоимость и высокая доступность этого вида топлива в районе может стать одним из преимуществ для инвесторов, рассматривающих возможности открытия новых производственных предприятий в районе.

На территории Окуловского муниципального района выдано 26 лицензий на правопользование недрами. Из них:

- 6 лицензий с целевым назначением и видами работ: геологическое изучение (поиски и оценка);

- 19 лицензий с целевым назначением и видами работ: разведка и добыча;

- 1 лицензия совмещенная (геологическое изучение, разведка и добыча).

Геологическое изучение, разведку и добычу общераспространенных полезных ископаемых осуществляет 12 организаций.

Всего запасы на территории Окуловского муниципального района на начало 2019 года составляли:

- песок – 51,4 млн. куб. м;

- песчано-гравийные материалы – 3 млн. куб. м;

- карбонатные породы (строительный камень) – 46,3 млн. куб. м.;

- карбонатные породы (известняк) – 104,4 млн. куб. м.;

- глины – 3,8 млн. куб. м;

- торф – 30,9 млн. т;

- сапропель – 45,7 млн. т.

Из этого списка в настоящее время разрабатываются только месторождения песка, ПГМ, строительного камня и известняка. Запасы глины, торфа и сапропеля до сих пор не пользовались интересом со стороны инвесторов. Необходимо проанализировать ситуацию и возможности разработки этих ресурсов, учтя позитивный и негативный опыт соседних районов. После чего подготовить инвестиционный меморандум на имеющиеся месторождения с целью привлечения потенциальных инвесторов в эту сферу.

В настоящее время в районе расположены 74 инвестиционные площадки, 27 из которых предназначены под промышленное производство. Наиболее значимые из них:

- площадка ООО «ОЗРИ» (2 производственных корпуса общей площадью 7264 кв.м.). Площадка обеспечена электрической мощностью 630 кВА, водоснабжением, канализацией, газопроводом, транспортной инфраструктурой;

- площадка ФКУ КП-6 (4 производственных помещения: столярный цех, элинг, корпус металлообработки и сувенирный участок общей площадью 1764 кв.м.);

- площадка «Бывший КДМ Инвест» (25 га), муниципальная собственность, вид разрешенного использования – промышленное производство.

Одним из факторов, отрицательно сказывающимся на инвестиционной привлекательности остается неразвитость предприятий логистической сферы, в частности складских помещений. Это тем более существенно, что район занимает выгодное географическое положение в важном торговом коридоре между Москвой и Санкт-Петербургом, имеет хороший доступ к автомобильным и железнодорожным путям, соединяющим указанные мегаполисы и мог бы использоваться заинтересованными компаниями в качестве распределительного хаба с учетом конкурентной цены по сравнению с имеющимися альтернативами. Особое внимание следует уделить быстро развивающейся сфере интернет-торговли, для организаций, действующих в этой сфере, подобное сопряжение железнодорожного узла и автомобильной близости к мегаполисам может быть существенным преимуществом для устройства собственных складских помещений.

## 5.2. Анализ потенциала развития агропромышленного сектора

Окуловский район не относится к районам с развитым сельхозпроизводством и заметно уступает по этому показателю другим районам области.

Объем производства сельскохозяйственной продукции в хозяйствах всех категорий по текущим ценам за 2019 год составил 137,8 (животноводство) и 150,38,9 млн. руб. (растениеводство). Виды сельскохозяйственной продукции, традиционно преобладающие в Новгородской области:

- в сфере животноводства: выращивание коров (для целей молочного и мясного скотоводства), овец, свиней, кур, рыбы.

- в сфере растениеводства: выращивание картофеля, капусты, моркови, столовой свеклы, заготовка однолетних и многолетних трав. В меньшей степени - пшеница (озимая, яровая), рожь, овес, лен.

Среди приоритетных задач, поставленных правительством Новгородской области, выделяются следующие: перейти на полное обеспечение местных потребностей населения продуктами питания собственного производства; обеспечить повышение роли региона на общероссийском рынке зерна, технических культур, овощей, молока, мяса и продукции их переработки; произвести создание инфраструктуры сбыта продукции; особое внимание уделить производству экологически чистой продукции; осуществить переход к инновационному типу развития в отрасли (технологии, система земледелия и животноводства, все научные достижения в отрасли, техника, оборудование и пр.).

В частности, поставлена задача существенно увеличить общую площадь посева сельскохозяйственных культур к 2030 году с учетом качества и возможностей улучшения участков пашни, исключая участки малопродуктивных, деградированных, низкоурожайных земель, удаленных от населенных пунктов и требующих повышенных затрат.

Первоочередной задачей ставится выращивание зерновых культур, решение которой позволит развиваться животноводству и перерабатывающим отраслям.

В то же время в области накоплен значительный ресурс по производству кормовых культур, что позволяет наращивать на базе собственных ресурсов молочно-мясное скотоводство, свиноводство, овцеводство, птицеводство.

В 2020 году из земель сельскохозяйственного назначения предоставлено производителям 9 земельных участков, из них:

- на правах аренды один земельный участок общей площадью 16,5 га;

- в безвозмездное пользование в рамках программы «Новгородский гектар» для четырех крестьянских (фермерских) хозяйств на срок до 6 лет общей площадью 463,2 га.

В двух поселениях согласованы схемы расположения трех земельных участков сельскохозяйственного назначения для 3 КФХ на общую площадь 195,5 га, проводятся работы по межеванию. Это дает перспективы на увеличение объема производимой сельскохозяйственной продукции в ближайшие годы.

В районе имеется 22 инвестиционных площадки, подходящих для нужд сельскохозяйственного производства. Однако значительная их часть характеризуется мелкоконтурностью имеющихся угодий, что значительно увеличивает затраты на механизированную обработку полей и транспортировку сельскохозяйственных грузов, представляет серьезное препятствие для применения современных агротехнических приемов обработки почв и ведения правильного севооборота.

Окуловский район обладает развитой гидрографической сетью, включающей более 80 озер и 100 рек, которая обладает потенциалом для развития предприятий рыбохозяйственной отрасли. Подобные предприятия также можно сочетать с развитием рыболовного туризма. Перспективы развития отрасли требуют отдельного изучения, с последующей подготовкой инвестиционных меморандумов для выхода с предложениями на потенциальных инвесторов.

Обилие лесных площадей дает возможность организовать малые предприятия по заготовке дикоросов, что может стать существенным фактором развития вторичной занятости жителей района. Создание таких предприятий требует определенной организационной работы со стороны муниципальных властей.

## 5.3. Анализ туристского потенциала

Окуловский район обладает рядом отличительных черт от соседних районов области в отношении историко-культурных ресурсов. На территории района имеется значимая особо охраняемая природная территория как Национальный парк «Валдайский» (часть которого расположена также в Валдайском и Демянском районах), а также 22 особо охраняемых территории регионального значения. В районе расположены 208 памятников истории и культуры, в том числе ряд археологических объектов. Однако весьма незначительное количество этих памятников имеют самостоятельную привлекательность для развития познавательного, событийного и паломнического туризма. Ситуацию осложняет и тот факт, что район на данный момент не имеет в достаточной степени развитой туристской инфраструктуры.

На территории района имеется большое количество рек и озер, что создает возможности для развития разных направлений спортивного и оздоровительного туризма, а также прибрежного отдыха с возможностями купания и рыбной ловли.

При этом имеющихся достопримечательностей недостаточно для развития отдельного направления культурно-познавательного туризма. Вместе с тем они могут выступать точками для развития событийного туризма, отправными точками для набирающего популярность пешеходного туризма, туризма впечатлений, а также для организации кластеров предприятий туристско-рекреационной направленности.

Туристско-рекреационный потенциал района требует детальной территориальной оценки с учетом функционального зонирования и определения предельной емкости природных комплексов.

Сформированные туристские потоки в Великий Новгород могут выступать одним из важных источников посетителей туристских объектов в Окуловском районе. Один из главных факторов формирования туристских потоков - отлаженное сотрудничество с туроператорами Новгородской, Псковской, Тверской, Вологодской, Ленинградской областей, Санкт-Петербурга и Москвы.

Приоритетные виды туризма в Окуловском муниципальном районе: активный, сельский, экологический.

# 6. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

## 6.1. Сценарии экономического развития

Стратегическое развитие района представляет собой комплексный проект, в который могут быть органично встроены различные хозяйственные, образовательные и социокультурные проекты. Реализация этих проектов требует партнерского взаимодействия власти, общества и бизнеса.

Стратегия развития основывается на результатах комплексного анализа развития отраслей и направлений деятельности района и ограничивающих факторов развития.

Сценарии развития Окуловского района сформированы на основе долгосрочных сценариев социально-экономического развития Новгородской области и зависят от направлений и темпов развития областных и федеральных проектов.

### Сценарий 1 - «Инерционный» (или вариант оперативного реагирования).

Указанный сценарий предполагает сохранение имеющихся тенденций и сложившейся структуры экономики при постепенной модернизации существующих предприятий, усилении использования имеющихся ресурсов и улучшении ситуации с состоянием транспортной сети, а также улучшении состояния городской среды для жителей района.

Предполагается развивать существующие на данный момент базовые отрасли промышленности. Также должно осуществляться перепрофилирование незадействованных и неэффективно используемых территорий.

Источники финансирования, на которые следует рассчитывать при реализации инерционного сценария, ограничиваются в основном дотациями из областного бюджета (доходы местного бюджета не покрывают текущих расходов) и финансированием за счет целевых региональных и федеральных программ.

Сценарий исходит из того, что внешняя среда является недостаточно определенной, поэтому Администрация Окуловского района не будет формулировать и выстраивать какие–либо определенные направления развития, а будет заниматься решением локальных и краткосрочных проблем, повышением эффективности производств в рамках существующих экономических условий и тенденций. По инерционному сценарию развития адекватной стратегией является реагирование на текущие проблемы, а также проблемы, определенные в краткосрочной перспективе. Экономика района развивается в соответствии с логикой текущей экономической ситуации и экономических вызовов. Задачей муниципальных властей станет поддержка и создание благоприятных условий для развития малого бизнеса.

По данному сценарию предполагается основной упор сделать на резервы уже имеющейся ресурсной базы. Данный резерв используется для создания инфраструктурных условий для привлечения в доступных рамках новых производств и технологий на имеющиеся предприятия.

За счет осуществления приоритетных национальных проектов и дотаций из областного бюджета произойдет некоторое увеличение объемов жилищного строительства, улучшится ситуация в системах образования и здравоохранения. За счет реализации областных целевых программ получит развитие сфера культуры, будет оказана поддержка развитию малого бизнеса, что обеспечит повышение занятости и увеличение налоговых поступлений в местный бюджет. При поддержке областного бюджета могут быть осуществлены отдельные мероприятия по улучшению экологической ситуации, строительству объектов коммунальной инфраструктуры. Все это обеспечит некоторое повышение качества жизни населения.

Указанный сценарий ориентирован на эксплуатацию экстенсивных факторов, таких как:

1) относительно низкая стоимость рабочей силы;

2) наличие неиспользуемых территорий и промышленных площадок;

3) наличие транспортных магистралей и удачное географическое расположение района.

Вместе с тем предприятия Окуловского муниципального района могут столкнуться с серьезным дефицитом квалифицированной рабочей силы, а, следовательно, с ограничениями или полной невозможностью осуществления собственных стратегий развития. Недостаток рабочей силы может быть обусловлен снижением численности трудоспособного населения как результата демографических процессов: естественной и миграционной убыли, старения населения, высокой смертности в трудоспособном возрасте, низкой рождаемости.

При этом сценарии можно рассчитывать на постепенный рост имеющихся предприятий на 5-10% в год при неизменной экономической конъюнктуре спроса в стране. При изменении – логично ожидать стагнацию и спад.

Сельскохозяйственная продукция будет производиться в основном в личных подсобных хозяйствах. Существенного увеличения показателей в этом сегменте не предполагается.

Наряду с промышленностью будет развиваться инфраструктура торговли и придорожное хозяйство.

Положительной стороной указанного сценария является снижение рисков от новых проектных решений, а также слабая зависимость от стратегий внешних партнеров.

Риски данного сценария связаны главным образом с тем, что, наряду с сохранением позитивных тенденций, он не дает рецептов решения сегодняшних проблем, масштабы которых в перспективе могут нарастать. К числу таких проблем относятся:

– нарастающая деградация жилищно–коммунального хозяйства;

– обострение проблем малых поселений;

– стагнация и ухудшение качества трудовых ресурсов, возможное нарастание миграционного оттока;

– замедление темпов роста зарплат и сопутствующее этому обострение социальных проблем, спад развития потребительского рынка, а значит, и малого бизнеса.

Сокращение предложения рабочей силы станет основным фактором, сдерживающим развитие всех секторов экономики района.

### Сценарий 2 – «Интенсивный».

Данный сценарий предполагает активизацию работы по высвобождению по всем возможным направлениям значительного потенциала района, который до сих пор используется недостаточно активно или не используется вообще.

Сценарий предполагает выявление перспективных направлений для бизнес-активности, подготовку бизнес-меморандумов и активный поиск инвесторов.

Конвертация имеющихся ресурсов района в приток прямых инвестиций на первом этапе потребует решения следующих задач:

- проведение исследовательских и организационных мероприятий по выявлению и подготовке перспективных ниш;

– формирование положительного имиджа района среди инвесторов;

– расширение круга внешних инвесторов и партнеров;

– привлечение передовых технологий на промышленные предприятия и в сферу переработки сельскохозяйственной продукции;

– активизация трудового потенциала.

В качестве перспективных ниш, нацеленных на разработку невостребованного потенциала района, следует обратить внимание на лесозаготовку и лесопереработку (с упором на создание производств по более глубокой переработке древесины хвойных пород). Создание новых рыбохозяйственных предприятий на базе развитой гидрографической сети района. Использование свободных ресурсов района по добыче озерного сапропеля, торфа и глин. Развитие логистического центра, позволяющего полнее использовать железнодорожную инфраструктуру для перевозок собственной продукции, а также продукции соседних районов Новгородской области. Создание перерабатывающих предприятий на базе указанных выше производств по добыче ресурсов.

В перспективе предполагается добиться увеличения темпов роста инвестирования в экономику при одновременном стимулировании повышения внутренних затрат на развитие инфраструктуры. Повышение качества трудового потенциала за счет обучения и переобучения собственных работников и привлечения рабочей силы со стороны приведет к росту производительности труда.

Расширение технологических цепочек приведет к росту добавленной стоимости, производимой на территории района. Координация и кооперация предприятий производственной и непроизводственной сфер позволит существенным образом увеличить масштабы вторичного оборота финансовых ресурсов, привлекаемых на территорию района.

Интенсивный сценарий предполагает усиление инвестиционного процесса практически во всех сферах экономики – в промышленности, логистике и транспортном обслуживании, сервисах, сфере услуг, рекреации и т. д. В то же время, для того чтобы преимущества данного сценария стали очевидными для населения и потенциальных партнеров района, необходимо, чтобы в его основе содержались проектные решения, способные придать всем поселениям района новый импульс развития, создать качественно иную экономическую ситуацию, оказать долговременное и комплексное воздействие не только на те сферы, где данный проект (или проекты) реализуются, но и на смежные зоны экономики. Предполагается выявление центров инвестиционного и промышленного развития, то есть "точек роста" с вменением им функций локомотивов, подтягивающих в развитии соседние территории.

Вблизи полюсов роста следует рассмотреть возможность формирования агрогородков, заложенных в «Стратегии социально-экономического развития Новгородской области».

Возрастающий вклад в обеспечение устойчивого развития экономики будет вносить сфера услуг. Ее развитие определяется растущим спросом со стороны производств. В ее рамках опережающий рост ожидается в секторе рыночных услуг, включая транспорт, информационно-коммуникационный комплекс, финансовые услуги, туризм, торговлю и другие услуги.

Преимущества интенсивного сценария состоит в том, что он позволяет выстраивать стратегию развития в обход наиболее проблемных и болезненных точек и ограничений нынешнего социально–экономического положения района, активизируя его сильные стороны. Он в наибольшей степени реализует принцип системного подхода и увязывает в едином контексте различные аспекты экономического роста, интегрирует в единый узел усилия разных потенциальных партнеров района.

Реализация сценария позволит свести воедино преимущества района и достичь синергетического эффекта, а также достичь комплексного снижения эффекта от действия негативных факторов развития.

Опора на технологические инновации позволит снизить неблагоприятную нагрузку на окружающую среду и улучшить экологическую ситуацию в районе и уровень его благоустройства. В результате Окуловский муниципальный район должен стать более притягательным для жителей других территорий, миграционное сальдо обеспечит приток рабочей силы и/или ее переориентацию с предприятий Великого Новгорода и С.-Петербурга обратно в район.

Риски сценария связаны с тем, что освоение новых направлений предполагает высокую степень неопределенности и «болезни роста», существенно затрудняющие планирование. Успех зависит от действий потенциальных инвесторов района, позиции которых неопределенны и могут меняться. Приток инвесторов неизбежно будет сменяться их оттоком, вызывающим снижение эффективности смежных производств и сегмента услуг, нацеленных на удовлетворение потребности конкретного производства.

**Сценарий 3 – «Промежуточный».**

Учитывая риски и сложность резкого перехода к интенсивному сценарию развития, а также длительный период подготовки к началу его выполнения и значительную степень неопределенности, которая связана с невозможностью предугадать намерения, действия и конкретные интересы потенциальных инвесторов, целесообразно рассмотреть промежуточный сценарий, который предполагает постепенное вхождение в фазу интенсивного развития, и дает время для более тщательного исследования и подготовки условий для привлечения инвестиций в район.

На первом этапе (2020-2024 годы) происходит формирование основы будущего интенсивного развития Окуловского муниципального района посредством создания эффективной институциональной среды развития и благоприятных условий жизнедеятельности населения.

Определяются ниши, дающие наиболее быстрый эффект от создания благоприятных условий для инвестирования (сроки окупаемости затрат местного бюджета на подготовительные работы в пределах 3-4 лет). Тестируются наиболее перспективные площадки и способы для привлечения инвесторов, выясняются их потребности, нарабатываются схемы взаимодействия.

Развитие промышленного производства предусматривает активное внедрение механизмов социального партнерства во взаимоотношениях органов власти и собственников крупных предприятий. Существенную роль в экономическом развитии Окуловского района будет играть малое предпринимательство, особенно в секторе услуг для крупных предприятий и в сфере производства услуг для населения. Венчурное предпринимательство будет внедряться преимущественно при крупных промышленных предприятиях.

Приоритетными направлениями должны стать дальнейшее развитие и совершенствование принципа «одного окна» в практике работы органов местного самоуправления, разработка «прозрачных» и понятных бизнесу унифицированных правил ведения бизнеса, предоставления площадей и мощностей, требуемых для производства и торговли. Цель – сократить для инвесторов время выхода на получение дохода, сделать для них максимально предсказуемыми суммы первоначальных инвестиций.

Одним из приоритетов развития на данном этапе является закрепление положительных тенденций роста качества жизни населения и повышение их благосостояния с целью сокращения миграционного оттока. Это предполагает работу по созданию новых рабочих мест (в том числе в малом бизнесе, в том числе временной занятости и развитие системы доведения до сведения потенциальных работников о наличии вакансий). Повышение конкуренции со стороны работодателей и улучшенная информированность рабочей силы неизбежно повлечет дальнейшее опережающее повышение размеров заработной платы. Важно рассмотреть возможность в партнерстве с собственниками предприятий создание процесса подготовки и повышения квалификации граждан с использованием местных и областных образовательных ресурсов.

Способствовать повышению доходов граждан может создание розничного рынка сбыта собственной продукции для самозанятых граждан, пенсионеров, а также граждан, намеренных получить таким образом дополнительный доход к имеющейся зарплате.

На втором этапе (2024-2030 годы) предполагается начать интенсивное внедрение наработок и опробованных методов по более полномасштабному привлечению инвестиций. К этому моменту район должен сформировать представление о ключевых точках роста, которые будут давать более отложенный экономический эффект, но приведут к более комплексному развитию предприятий смежных отраслей в рамках одной территории. Следует отбросить направления, которые не показали должного эффекта и сосредоточиться на наиболее перспективных отраслях, которые смогут давать долгосрочную отдачу и подтягивать остальные сферы.

Развитие системы здравоохранения, образования, социальной защиты, других отраслей социальной сферы, а также строительство жилья и объектов социальной сферы, развитие транспортной инфраструктуры и общественного транспорта целиком определяется возможностями местного бюджета и будет расти с увеличением объема налоговых и неналоговых поступлений в бюджет вследствие общего экономического развития района. Наиболее разработанные направления развития экономики района, увязанные с региональными и федеральными программами, позволят привлечь дополнительные субсидии и субвенции из регионального и федерального бюджетов, что также положительно скажется на социальной сфере.

Привлеченные инвестиции позволяют обеспечить быстрый рост в ведущих видах экономической деятельности и оказываемых услуг, что обеспечит устойчивый рост производительности, развитие конкурентоспособных территориально-производственных комплексов и положительные сдвиги в достижении новых стандартов качества жизни населения.

При таком сценарии достигается наилучший баланс вложений и рисков, обеспечивается приемлемый уровень предсказуемости развития, остаются возможности для маневра и при этом достигается устойчивый экономический рост. При этом остается в наличии некоторая степень неопределенности и возможных «болезней роста», однако эти явления более сглажены, чем при интенсивном сценарии развития.

Таким образом, стратегические целевые ориентиры далее будет устанавливаться исходя из выбора к реализации промежуточного сценария в качестве базового.

## 6.2. Долгосрочные приоритеты развития муниципального образования.

Цель Стратегии социально-экономического развития - формирование модели экономики Окуловского района, ориентированной на повышение уровня и качества жизни населения, выделение долгосрочных приоритетов развития муниципального образования.

Основные общие экономические задачи стратегического развития района:

1) реализация положений настоящей стратегии по всем направлениям экономического развития;

2) выявление источников и резервов экономического роста, в т.ч. на основе развития инфраструктуры туризма, на основе инноваций в недропользовании, производстве и сельском хозяйстве;

3) определение и внедрение механизмов повышения эффективности использования природных, производственных, финансовых и трудовых ресурсов;

4) определение и внедрение направлений развития производственной, инженерной и транспортной инфраструктуры;

5) применение механизмов активизации инвестиционной и инновационной деятельности;

6) определение мер по увеличению налогооблагаемой базы и роста налоговых поступлений;

7) определение мер и источников по увеличению неналоговых поступлений;

8) определение способов расширения занятости трудоспособного населения и снижения уровня трудовой миграции.

Основные общие стратегические задачи развития в социальной сфере:

1) развитие человеческого потенциала и создание благоприятных условий для жизни населения;

2) реализация положений настоящей Стратегии по всем направлениям социального и культурного развития:

 а) улучшение демографической ситуации за счет увеличения рождаемости, снижения смертности, снижения миграционной убыли населения;

 б) использование потенциала органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных организаций, религиозных конфессий;

 в) развитие институтов гражданского общества;

 г) улучшение здоровья населения;

3) внедрение инновационных социальных проектов для создания современного рынка качественных и доступных услуг;

4) развитие эффективного цивилизованного рынка труда, оперативно обеспечивающего потребности граждан в работе, способной реализовать их потенциал, а работодателей - квалифицированной рабочей силой;

5) развитие массового спорта и физической культуры;

6) проведение эффективной молодежной политики, обеспечение духовно-нравственного и культурного развития и воспитания граждан;

7) повышение уровня личной безопасности граждан.

Реализация устойчивого развития возможна только при комплексном решении демографических, миграционных, социальных и экономических вопросов, на основе документов территориального планирования.

# 7. РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Трудность реализации Стратегии обусловлена ее многокомпонентностью, сложностью и рекомендательным характером. Практика управления реализацией задач и направлений стратегического развития территории показывает, что их достижение во многом зависит от способности органов государственной власти выстроить эффективные механизмы принятия и реализации решений.

**7.1. Организационные механизмы**

Организационные меры определяют постоянно воспроизводимые схемы разработки, обсуждения и пропаганды Стратегии социально-экономического развития муниципального образования, обеспечивают реализацию стратегических целей и задач, а также контроль за соблюдением всех установленных процедур.

Организационные меры по реализации Стратегии представлены следующими направлениями:

1. Распределение функций по управлению реализацией Стратегии внутри органов местного самоуправления (мониторинг и контроль соответствия реализуемых мероприятий сопутствующих стратегических проектов основным положениям Стратегии).

2. Создание внутренних и внешних структур управления.

3. Активная работа с внешними агентами развития:

- внедрение механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства в приоритетных направлениях развития муниципального образования при реализации общественно значимых стратегических проектов;

- поддержка малого и среднего предпринимательства в секторах экономики, задействованных в реализации стратегических проектов;

- создание муниципальной инновационной системы, интегрирующей систему научных исследований и разработок, профессиональное образование, инжиниринговый бизнес, инновационную инфраструктуру, институты рынка интеллектуальной собственности, механизмы стимулирования инноваций.

4. Совершенствование программно-целевого планирования и формирование в Окуловском районе новых муниципальных целевых программ по стратегическим направлениям и приоритетам.

5. Разработка и создание муниципальных и территориальных брендов как инструментов, направленных на повышение узнаваемости района для потенциальных инвесторов.

**7.2.Кадровые механизмы**

Уровень подготовки кадров является ключевым условием возможности реализации заявленных в Стратегии целей и задач.

Основные направления кадровой политики Окуловского района:

- формирование кадрового резерва для органов местного самоуправления;

- оказание содействия образовательным учреждениям района в подготовке квалифицированных кадров для дальнейшей их работы в органах местного самоуправления;

- разработка и реализация целевых программ района по переподготовке управленческих кадров, осуществляющих свою деятельность в органах местного самоуправления;

- содействие в трудоустройстве граждан с ограниченными физическими возможностями.

Основными направлениями кадровой политики в отношении муниципальных служащих района являются:

- повышение качества проводимых конкурсов на замещение вакантных должностей муниципальной службы;

- формирование кадрового резерва для замещения должностей муниципальной службы на конкурсной основе;

- обучение муниципальных служащих в соответствии с областными и районными целевыми программами;

- регулярная оценка профессиональной служебной деятельности в форме аттестации;

- оптимизация штатной численности, денежного содержания и льгот для муниципальных служащих;

- регламентация служебной деятельности в форме должностных регламентов и административных регламентов предоставления государственных и муниципальных услуг, исполнения государственных и муниципальных функций.

Одним из важнейших направлений кадровой политики в отношении муниципальных служащих является реализация антикоррупционного законодательства, в том числе:

- работа комиссий по соблюдению требований к служебному поведению муниципальных служащих района и урегулированию конфликта интересов;

- предоставление сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера;

- проверка соблюдения запретов и ограничений, связанных с муниципальной службой.

**7.3. Правовые механизмы**

Правовые меры включают в себя определение приоритетов нормативной правовой деятельности, формирование пакета решений, регламентирующих процесс реализации Стратегии, а также организацию мониторинга их исполнения. Поскольку система стратегического планирования развития района основывается на комплексном программно-целевом подходе, то следует учитывать взаимосвязанные документы:

- регионального уровня: Стратегия социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года, законы о бюджете Новгородской области, региональные целевые программы Новгородской области;

- муниципального уровня: перспективный финансовый план среднесрочного развития Окуловского муниципального района, муниципальные программы социально-экономического развития и муниципальные целевые программы Окуловского муниципального района.

Совершенствование нормативной правовой базы должно осуществляться с учетом как федерального, так и регионального законодательства и выделяемых ими стратегических направлений.

Основными правовыми мерами являются: реализация федеральных и региональных институциональных реформ - административной, бюджетной и иных реформ, в том числе внедрение механизмов повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления; законодательная поддержка организационной и финансово-экономической деятельности.

Также в области стоит задача снижения административных барьеров для бизнеса и населения в градостроительной сфере. Реализация указанной задачи будет осуществляться посредством:

- обеспечения устойчивого развития территории региона и создания благоприятного инвестиционного климата в сфере строительства на основе реализации документов территориального планирования Новгородской области и Окуловского муниципального района;

- актуализации документов территориального планирования и градостроительного зонирования муниципальных образований;

- совершенствования региональных и местных нормативов градостроительного проектирования;

- реализации целевых моделей, направленных на упрощение процедур получения разрешения на строительство и доступа к инженерной инфраструктуре.

Решение вышеуказанных задач, в том числе, будет обеспечивать проектная инициатива "Современный облик городов и поселений". Целью проектной инициативы является создание новых современных общественных пространств и развитие рынка благоустроенного жилья для комфортного проживания населения.

Органами местного самоуправления продолжится взаимодействие с органами исполнительной власти области по реализации проекта "Концепция колористических решений" для значимых городов и городских поселений с учетом их истории, культуры, уникальности; созданию единых правил выполнения работ по ремонту, переустройству, реконструкции, модернизации объектов капитального строительства, влекущих за собой изменение облика зданий и сооружений; созданию единых правил размещения и содержания информационных вывесок и конструкций на территории городов и городских поселений муниципальных образований области; созданию градостроительных советов с привлечением экспертного сообщества.

**7.4. Финансовые механизмы**

Финансовые механизмы реализации Стратегии нацелены на создание благоприятных условий для ведения предпринимательской деятельности в муниципальном образовании, формирование благоприятного инвестиционного климата.

Финансовые механизмы предусматривают следующие действия:

- осуществление налоговой политики, направленной на улучшение инвестиционного климата в базовых секторах экономики;

- формирование кредитной и долговой политики; реализация бюджетной политики, позволяющей наращивать бюджетный потенциал района;

- программно-целевое планирование: адаптация муниципальных целевых программ Окуловского муниципального района к приоритетам, целям и задачам Стратегии социально-экономического развития Новгородской области;

- сокращение уровня дотационности бюджета муниципального образования;

- усиление контроля за использованием бюджетных средств и их концентрация на решении приоритетных задач;

- мониторинг и оценка возможностей новых инструментов привлечения инвестиций;

- привлечение внебюджетных источников финансирования, в том числе посредством развития ипотечного жилищного кредитования, образовательных кредитов, лизинговой деятельности, субсидирования процентной ставки по кредитам коммерческих банков, привлечение частного капитала на территорию района; повышение эффективности размещения заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг на конкурсной основе в соответствии с федеральными и региональными законами;

- развитие механизмов частно-государственного партнерства в реализации перспективных экономических и социально значимых инвестиционных проектов;

- рациональное применение экономических методов регулирования, направленных на создание благоприятных условий для активизации предпринимательской и инвестиционной деятельности, развития инфраструктуры, внедрения инноваций, развития добросовестной конкуренции на товарных финансовых рынках;

- ежегодное проведение комплексной оценки уровня социально-экономического развития муниципального образования.

Реализация Стратегии в зависимости от целей и задач стратегических программ и проектов предполагает привлечение различных источников финансирования, в том числе:

- федерального бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации;

- бюджета Новгородской области;

- местного бюджета;

- частного капитала;

- смешанного софинансирования, частно-государственного партнерства.

# 8. РАЗРАБОТКА ПЛАНА МЕРОПРИЯТПИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

## 8.1. Экономическая политика, промышленная и научно-инновационная политика

Главной целью экономической политики выступает увеличение реальных располагаемых доходов населения. Для реализации этой цели одним из важных направлений станет работа со стратегическими партнерами и инвесторами.

Основными направлениями промышленной и инвестиционной политики станет улучшение имиджа территории с целью повышения ее привлекательности для инвесторов и увеличения инвестиционного потенциала, а также создание на территории района новых инвестиционных площадок для развития производств. Для решения этих целей могут быть созданы организации развития территорий. Также важна разработка брендов территорий.

Подготовка девелоперских проектов предполагает соответствующие действия и решения со стороны органов местного самоуправления - в части решения вопросов землепользования, инфраструктурного обустройства и т.д.

Задача муниципальных властей состоит в способствовании интеграции предприятий, расположенных на территории района, в региональные отраслевые кластеры.

Кластерный подход предполагает, что конкурентоспособность каждой отдельной отрасли в значительной степени связана с конкурентоспособностью других отраслей, входящих в ту же цепочку создания стоимости либо обеспечивающих внешнюю среду самого процесса создания стоимости.

Направления научно-инновационной политики:

- содействие хозяйствующим субъектам в получении государственной региональной грантовой поддержки реализации научно-инновационных проектов;

- разработка органами муниципальной власти комплекса стимулов и мер для внедрения научных и прикладных разработок в области сельского хозяйства;

- участие органов муниципальной власти в формировании конкурентоспособного сектора научно-прикладных знаний для их дальнейшего использования в лесной промышленности района;

- содействие в устранении разрыва между имеющимися научно-техническими разработками и их реализацией хозяйствующими субъектами;

- создание инновационной системы, содействующей переводу промышленности на инновационный путь развития, который предполагает использование современных технологий, внедрение результатов научно-технических разработок и использование других факторов;

- совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, поддержка рынка труда, комплексное содействие развитию человеческого потенциала.

### 8.1.1. Политика в сфере малого и среднего бизнеса

Целью развития малого и среднего бизнеса должно стать превращение их в главный фактор доходов бюджетов муниципальных образований.

Основными направлениями политики для успешного функционирования малого и среднего бизнеса являются:

- организация школ, курсов по подготовке и переквалификации специалистов для работы в изменяющихся рыночных условиях;

- создание информационной системы о рынке товаров и труда;

- содействие в привлечении иностранных технологий в малый и средний бизнес;

- обобщение и распространение опыта успешного создания и развития малого предприятия.

Важнейшее значение при реализации программных мероприятий будет иметь взаимодействие органов местного самоуправления и предпринимателей. Это позволит улучшить экономические, политические, правовые условия для предпринимательской деятельности, повысить его вклад в социально-экономическое развитие муниципального образования.

Необходимым является проведение рабочих встреч, конференций по проблемам малого бизнеса, проведение работы по упрощению оформления арендных отношений, выявлению и устранению административных барьеров, обеспечению прав предпринимателей при осуществлении государственного контроля, консультирование предпринимателей специалистами местного самоуправления.

Аккумулировать и доводить до сведения предпринимателей информацию, а также оказывать организационное содействие их участию в проводимых отраслевых выставках, конкурсах, предпринимательских форумах, с целью продвижения товаров и услуг на региональные, межрегиональные и международные рынки. Организация коллективной экспозиции товаров и услуг позволит принимать участие в выставках-ярмарках, обеспечит хорошие предпосылки для эффективного продвижения предприятий малого бизнеса и вовлечения новых субъектов малого предпринимательства в экономическое развитие.

Необходимо проанализировать возможность создания комплекса благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса на основе использования лесных ресурсов. Для этого могут быть созданы мини-кластеры по сбору, хранению и заготовке ягод, грибов, березового сока, лекарственно-технического сырья и т.д. Готовой продукцией таких мини-кластеров могут стать высоко экологичные, натуральные продукты питания. Подобные кластеры послужат удобной базой для вовлечения населения в предпринимательскую активность, будут содействовать повышению занятости населения и росту их доходов при минимальных начальных вложениях.

Для повышения вовлеченности населения в предпринимательскую деятельность необходимо изучить и распространить положительный опыт создания бизнес-инкубаторов и бизнес-акселераторов действующих на базе муниципальных районов Новгородской и Ленинградской областей. Целью этой деятельности должно стать облегчение доступа граждан к информации о перспективных нишах приложения их предпринимательских способностей, а также содействии в решении организационных вопросов, которые нередко становятся препятствием для начала такой деятельности:

- консультационная, юридическая, бухгалтерская поддержка начинающих предпринимателей;

- доступ к гибким офисам и складским площадям для обеспечения функционирования микропредприятий;

- информационное содействие в поиске рынков сбыта продукции деятельности микропредприятий;

- обеспечение тесного взаимодействия между потенциальными нанимателями и гражданами, ищущими возможности дополнительного заработка. Консультационная поддержка юридически грамотному выстраиванию таких отношений.

### 8.1.2. Политика в сфере туризма

Правительством Новгородской области поставлена задача превратить туризм в одну из ключевых отраслей по специализации с существенным возрастанием вклада отрасли в ВРП. Одним из важнейших инструментов этой стратегии должно стать формирование современных локальных многофункциональных туристских комплексов, являющихся основными элементами туристского каркаса территории.

Приоритетными направлениями политики в сфере туризма должны стать выявление, формирование и поддержка туристских центров на территории района, а также разработка и реализация совместных проектов в сфере туризма между различными районами, а также между организациями Новгородской, Ленинградской и Псковской областей.

Одной из главных задач развития туристской отрасли является формирование современных турпродуктов. Развитие туристских центров и их филиалов с формированием современной инфраструктуры обслуживания туристов.

В целях повышения привлекательности туристских объектов необходимо формировать кластеры на базе существующих предприятий туристской направленности, а также предлагать инвесторам вновь создаваемые перспективные площадки, предназначенные для комплексного освоения предприятиями различной направленности, такими как организация пеших маршрутов, веревочные парки, пункты питания, а также организации, работающие в сферах познавательного, этнического и событийного туризма.

Разработать программы событий, способствующих привлечению внимания к подобным туристским кластерам. Наладить взаимодействие с туроператорами Ленинградской и Новгородской областей для комплексного продвижения вновь создаваемых туристских кластеров.

Рассмотреть возможность строительства уникального арт-объекта на территории района, который мог бы выступать центром притяжения внимания и местом организации различных событий туристской направленности (фестивалей, праздников, ярмарок и пр.)

### 8.1.3. Политика по вопросам развития рыбного хозяйства

Приоритетные направления развития рыбного хозяйства:

1) внедрение передового опыта развития рыбного хозяйства и привлечение высококвалифицированных специалистов в этой отрасли для работы в районе;

2) повышение эффективности добычи водных биологических ресурсов за счет обеспечения их рационального использования;

3) осуществление мероприятий по увеличению объема искусственного воспроизводства водных биологических ресурсов;

4) удовлетворение растущего спроса населения на рыбную продукцию за счет увеличения объема вылова и производства рыбы, выпуска продукции, создания новых технологий добычи водных биологических ресурсов, глубокой и комплексной переработки сырья, а также совершенствования методов хранения и транспортировки рыбной продукции;

5) расширение системы поддержки организаций рыбохозяйственного комплекса;

6) вовлечение в рыбохозяйственный оборот неиспользуемых рыбоводных прудов и естественных водоемов за счет расширения работ по их мелиорации;

7) обеспечение более эффективного использования производственной базы рыбоводных предприятий для производства специальных кормов для рыб, местных сырьевых ресурсов;

Необходимо проанализировать возможности использования естественных водоемов района и подготовить инвестиционные меморандумы для потенциальных инвесторов с целью облегчить им принятие решения об инвестировании средств в организацию новых предприятий рыбохозяйственного комплекса.

### 8.1.4. Инвестиционная политика

Основными задачами инвестиционной политики являются создание условий для развития инвестиционной деятельности, мобилизация имеющихся и привлечение новых инвестиционных ресурсов в реальный сектор экономики.

Для создания наиболее благоприятного инвестиционного климата в регионе и привлечения новых инвестиционных ресурсов необходимо:

1) способствовать максимальной информационной открытости инвестиционного процесса;

2) организовать взаимодействие инвесторов и заинтересованных структур в форме унифицированных публичных процедур;

3)обеспечить доброжелательность во взаимоотношениях с участниками инвестиционного процесса;

4) придерживаться позиции презумпции добросовестности инвесторов;

5) следовать принципу неухудшения условий ведения инвестиционной деятельности при принятии нормативных актов.

Также важно создать инфраструктурное обеспечение привлечения инвестиций:

- подготовка инвестиционной площадки (проведение комплекса землеустроительных работ, постановка сформированного земельного участка на государственный кадастровый учет, регистрация прав на земельный участок, подведение к земельному участку энергетической, инженерной, транспортной и иной инфраструктуры);

- разработка модели управления и финансирование создания инфраструктуры индустриальных, технологических и аграрных парков, привлекательных для инвесторов и эффективных для экономики и бюджета муниципального района.

Приоритетным направлением должно стать развитие кластерного подхода в приоритетных отраслях развития:

а) агропромышленный комплекс;

б) добыча и переработка общераспространенных полезных ископаемых;

в) энергетика (в том числе на альтернативных видах топлива);

ж) пищевая промышленность;

и) лесозаготовка и лесопереработка;

л) туристская индустрия;

Для успешной реализации этих целей требуется поддерживать в актуальном состоянии информационные базы инвестиционных площадок муниципального образования, а также разработать план мероприятий и действий по поиску и привлечению инвесторов для соответствующего структурного подразделения Администрации района.

## 8.2. Налоговая и бюджетная политики

Приоритетными задачами бюджетной политики являются концентрация расходов, связанных с улучшением условий жизни человека, адресном решении социальных проблем, повышении качества государственных услуг.

Основные направления бюджетной политики района:

- обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы;

- совершенствование программно-целевых принципов организации деятельности органов исполнительной власти;

- оптимизация функций государственного управления и повышение эффективности их обеспечения;

- повышение эффективности предоставления государственных услуг;

- развитие системы государственного финансового контроля;

- энергосбережение и повышение энергетической эффективности;

- развитие информационной системы управления государственными финансами;

- совершенствование системы межбюджетных отношений и качества управления муниципальными финансами.

Необходимо провести оптимизацию структуры государственного и муниципального имущества, оценку рыночной стоимости имущества, находящегося в муниципальной собственности и переданного в аренду, что позволит увеличить поступление арендных платежей и прочих доходов в бюджет. Проанализировать возможности сдачи в аренду неиспользуемого муниципального имущества.

Необходимо устанавливать и совершенствовать критерии принятия решений о распределении средств на программы в соответствии с актуальными потребностями и стратегическими приоритетами развития, отражающими цели и задачи бюджетной политики муниципального района.

Одним из важных направлений оптимизации функций государственного управления и повышения эффективности их обеспечения является оптимизация расходов на содержание государственных гражданских служащих, а также повышение качества финансового менеджмента главных распорядителей средств муниципального бюджета, совершенствование процедур осуществления государственного заказа.

## 8.3. Политика в сфере образования, здравоохранения, физической культуры и спорта, культуры, содействия занятости и социальной поддержки населения

Политика в сфере образования, здравоохранения, физической культуры и спорта, культуры, содействия занятости и социальной поддержки населения, проводимая Администрацией Окуловского района, направлена на улучшение качества и уровня жизни населения, повышения его благосостояния, социальной защиты, социального развития и безопасности.

Приоритетными направлениями политики в сфере образования являются:

1) создание условий для предоставления качественного образования;

2) обеспечение доступности качественных образовательных услуг;

3) совершенствование механизмов независимой оценки качества образовательных достижений выпускников, а также деятельности образовательных учреждений;

4) формирование условий для социальной адаптации детей, утративших попечение родителей, и детей с особыми образовательными потребностями;

5) совершенствование системы оплаты труда работников образования, создание механизмов повышения оплаты труда, направленных на достижение конкретных показателей качества и объема образовательных услуг;

6) усиление социальной поддержки семей с детьми.

Для улучшения результатов в системе образования в Окуловском районе в настоящее время ведется строительство детского сада на 140 мест по адресу г. Окуловка, ул. Кропоткина.

Ведется оснащение компьютерной техникой и демонстрационным оборудованием МАОУ «Средняя школа №2 г. Окуловка», МАОУ «Средняя школа №3 г. Окуловка», МАОУ «Средняя школа п. Кулотино», МАОУ «Средняя школа п. Боровёнка», МАОУ «Основная общеобразовательная школа».

На базе школ МАОУ «Средняя школа п. Угловка», МАОУ «Средняя школа п. Котово» создаются Центры «Точка роста», которые будут состоять из двух зон. Первая зона – зона формирования цифровых и гуманитарных компетенций, в том числе в рамках предметной области «Технология», «Информатика», «Основы безопасности жизнедеятельности». В этом пространстве будет установлено компьютерное и проекционное оборудование для погружения в проектную и исследовательскую деятельность. Вторая зона – пространство, условно разделенное на 3 подзоны (коворкинг, шахматная гостиная, медиазона). В этом пространстве будут созданы условия для общения и коллективного творчества, публичных выступлений и групповых обсуждений.

Также в рамках муниципальной программы «Развитие образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года» запланировано провести ремонт спортивного зала МАОУ «Средняя школа п. Кулотино»

Приоритетными направлениями политики по охране здоровья населения являются:

1) обеспечение сбалансированности в развитии всех секторов здравоохранения (государственного и частного);

2) усиление механизмов программно-целевого планирования, управления и финансирования здравоохранения;

3) обеспечение приоритета профилактической направленности в деятельности системы здравоохранения;

4) повышение качества и доступности медицинской помощи и лекарственного обеспечения в частности за счет дальнейшего развития ФАПов в населенных пунктах района.

Для достижения наилучших результатов, развивающих и совершенствующих систему здравоохранения в Окуловском районе, запланированы следующие мероприятия:

1) усовершенствовать систему профилактики заболеваний: сезонной вакцинации всех групп населения, а также профилактических осмотров граждан в группе риска;

2) расширить возможность для комфортного получения услуг в области здравоохранения: электронная запись на прием к врачу, оборудование зон ожидания;

3) использовать возможности переподготовки врачей и среднего медицинского персонала;

4) совершенствовать телефонную службу психологической помощи гражданам, а также телефонной справочно-информационной и консультационной службы по вопросам здоровья человека.

В рамах национального проекта «Здравоохранение» в Окуловском муниципальном районе ведется установка 8 модульных фельдшерских пунктов и организация двух врачебных амбулаторий.

Одним из важнейших направлений деятельности органов муниципальной власти является социальная поддержка инвалидов. Для улучшения качества жизни инвалидов необходимо развивать следующие направления:

1) создание благоприятных условий для возвращения к активной деятельности и полноценной общественной жизни граждан с ограниченными физическими возможностями;

2) привлечение научного и практического потенциала, политических объединений, работников социально ориентированных общественных объединений, организаций и учреждений, независимо от форм собственности Новгородского региона, а также Окуловского района к работе по содействию гражданам с ограниченными физическими возможностями;

3) совершенствование информационной среды, обеспечивающей полноценное членство в обществе граждан с ограниченными физическими возможностями;

4) разработка системы по организации надомного труда для граждан с ограниченными физическими возможностями;

Ожидаемыми результатами вышеназванной деятельности являются:

1) возвращение к активной деятельности и полноценной общественной жизни большинства граждан с ограниченными физическими возможностями;

2) увеличение числа граждан с ограниченными физическими возможностями, вовлеченных в трудовую деятельность;

Приоритетными направлениями политики в сфере занятости населения являются:

1) обеспечение наиболее полной занятости населения в соответствии с возможностями его профессионально-квалификационного роста и адаптации, пространственного размещения;

2) организация и проведение мероприятий активной политики занятости, включающих информирование населения о возможностях трудоустройства, психологическую поддержку, профобучение, организацию временной занятости граждан;

3) реализация мер по трудоустройству несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет на временные работы в период летних каникул и в свободное от учебы время;

4) повышение уровня занятости сельского населения на основе создания новых рабочих мест, в том числе за счет развития малых форм хозяйствования на селе, внедрения программ микрокредитования на развитие личных подсобных хозяйств.

Приоритетными направлениями в области физической культуры и спорта являются:

1) повышение обеспеченности населения района объектами физической культуры и спорта;

2) увеличение численности населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом;

3) развитие материально-технической базы массового спорта и спорта высших достижений;

4) создание благоприятных условий для стимулирования организаций всех форм собственности, готовых инвестировать средства в развитие детского и массового спорта.

Приоритетными направлениями политики в сфере культуры являются:

1) сохранение и популяризация культурного наследия района;

2) поддержка народного творчества, народных художественных промыслов и ремесел, а также профессионального искусства;

3) сохранение детской школ искусств как основы трехступенчатой системы образования в сфере культуры и искусства;

4) организация содействия творчески одаренной молодежи в получении стипендий и грантов;

5) укрепление и модернизация материально-технической базы учреждений культуры, искусства и образования, осуществляющих деятельность в сфере культуры, проведение капитальных ремонтов и строительство новых зданий учреждений культуры;

6) активизация творческих инициатив населения района.

## 8.4. Экологическая политика

Приоритетными направлениями экологической политики являются:

1) поэтапное сокращение уровней воздействия на окружающую среду всех существующих антропогенных источников, введение в эксплуатацию новых промышленных производств на основе наилучших достигнутых технологий;

2) создание экологически безопасной и комфортной обстановки в местах проживания населения, его работы и отдыха;

3) создание эффективного экологического сектора экономики;

4) сохранение и защита окружающей среды.

Основу действий в этом направлении будут составлять новые методы территориального планирования, землепользования и застройки, учитывающие экологические ограничения. Следует создать такую систему особо охраняемых природных территорий, которая бы обеспечивала сохранение естественных экосистем, делая их центрами сохранения генетического фонда, инкубаторами восстановления исходного биоразнообразия.

В целях решения задач охраны атмосферного воздуха необходимо запланировать проведение следующих мероприятий:

1) проведение полной инвентаризации стационарных и передвижных источников загрязнения воздушного бассейна, создание единого информационного банка данных источников;

2) внедрение новых технологических процессов, минимизирующих выделение в атмосферу вредных веществ;

3) установка и совершенствование газоочистных и пылеулавливающих установок;

4) организация системы мониторинга, дальнейшее развитие системы контроля загрязнения атмосферного воздуха в селитебной зоне;

5) расширение площадей декоративных насаждений, состоящих из газоустойчивых растений;

6) создание зеленых защитных полос вдоль автомобильных дорог и озеленение улиц;

7) распространение среди населения экологических знаний, используя СМИ, возможности культурно-просветительных учреждений, школ и спортивных обществ.

**8.5. Политика в сфере безопасности жизнедеятельности** **и жизнеобеспечения населения**

Главным направлением региональной политики органов муниципальной власти в сфере безопасности жизнедеятельности населения необходимо считать консолидацию деятельности правоохранительных органов по вопросам обеспечения законности, правопорядка и безопасности.

Основные усилия по реализации региональной политики в сфере безопасности жизнедеятельности населения следует сосредоточить по следующим стратегическим вопросам:

1) противодействие совершению уголовных, экономических преступлений и административных правонарушений, в том числе:

- профилактика криминальной, детской, подростковой, бытовой и другой преступности;

- профилактика административных правонарушений;

- умышленное уклонение от уплаты налогов юридических и физических лиц;

- противодействие несанкционированной торговле, в том числе алкогольной продукцией;

- противодействие серым схемам выплаты заработной платы;

- противодействие нарушению правил дорожного движения;

- противодействие пьянству, алкоголизму, токсикомании, и др.;

2) ликвидация ветхого и аварийного жилья;

3) противодействие нарушениям пожарной безопасности;

4) стимулирование добровольного лечения граждан от наркомании и алкоголизма;

5) принятие комплекса мер для стимулирования участия граждан в охране общественного порядка на территории района;

6) формирование во взаимодействии со СМИ, религиозными конфессиями устойчивого представления у граждан необходимости здорового образа жизни, приоритета духовных, нравственных и семейных ценностей.

## 8.6. Информационная политика

Приоритетным направлением для обеспечения свободного доступа граждан и организаций к информации на всех этапах ее создания и распространения является развитие информационной и коммуникационной инфраструктуры.

Для устойчивого функционирования и развития информационной и коммуникационной инфраструктуры необходимо:

1) на базе образовательных организаций подготавливать высококвалифицированные кадры в сфере ИКТ;

2) создать единое информационное пространство, входящее в информационную инфраструктуру Российской Федерации, и условия для дальнейшего развития информационного общества; обеспечить поэтапный переход органов местного самоуправления к использованию инфраструктуры электронного правительства;

3) создавать условия для строительства оптико-волоконных линий передач, сетей мобильной связи 4-го и 5-го поколений для обеспечения широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" с целью устранения цифрового неравенства;

4) обеспечить переход органов местного самоуправления на использование продуктов и услуг отечественных ИТ-компаний, отечественного офисного программного обеспечения;

5) обеспечить комплексную защиту информационной и коммуникационной инфраструктуры при электронном взаимодействии федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти и органов местного самоуправления Новгородской области между собой, а также с гражданами и организациями с использованием российских аппаратно-программных комплексов;

6) внедрить автоматизированные информационно-аналитические системы и базы данных для анализа и принятия решений в органах местного самоуправления.

При проведении информационной политики в качестве правовой основы использовать Стратегию развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы, утвержденную Указом Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года N 203, программу "Цифровая экономика Российской Федерации", утвержденную Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 года N 1632-р, Концепцию региональной информатизации, утвержденную Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2014 года N 2769-р.

**9. УПРАВЛЕНИЕ И СИСТЕМА МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

Эффективность реализации Стратегии социально-экономического развития Окуловского района будет обусловлена следующими факторами:

- высокое качество принятия управленческих решений муниципальными органами;

- привлечение внебюджетного финансирования для реализации приоритетных направлений;

- вовлечение граждан в систему принятия решений;

- формирование работающей системы управления проектами;

- реализация системы оперативного мониторинга Стратегии.

Ключевым условием успешной реализации Стратегии является формирование системы управления стратегическими приоритетами социально-экономического развития Окуловского муниципального района. Для этих целей потребуется внедрить современные стандарты государственного управления, обеспечить сбалансированное сочетание стимулирования экономического роста и создания эффективной системы социальной защиты населения. Кроме того, будет внедрена система управления, ориентированная на результат.

Основным инструментом реализации Стратегии будет являться программно-целевой метод управления в сочетании с проектным подходом. Проектные инициативы и проекты будут полностью интегрированы в государственные программы в качестве подпрограмм и мероприятий.

Важнейшим элементом системы управления являются кадры. В связи с этим запланированы к реализации мероприятия по внедрению современных инструментов кадровой политики, отвечающих задачам развития, закрепленным в Стратегии. В частности, получит развитие система мотивации и привлечения высококвалифицированных специалистов на государственную службу.

Стратегия может быть реализована только при условии вовлечения в процесс управления развитием района широкого круга заинтересованных участников. Для этого предусмотрено совершенствование механизмов взаимодействия государства и бизнеса, а также привлечение населения к принятию решений на муниципальном уровне.

Приоритетом будет являться расширение взаимодействия с отраслевыми ассоциациями, естественными монополиями и государственными корпорациями, а также развитие института государственно-частного и муниципально-частного партнерства, в том числе на основе Федерального закона от 13 июля 2015 года N 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации".

Сочетание институциональных реформ с мерами экономической политики позволят в перспективе максимизировать результат, ожидаемый от реализации Стратегии.

Реализация проектов в сфере инфраструктуры, экономики, цифровых технологий, предусмотренных Стратегией, потребует активного применения методов проектного управления.

Реализация стратегических инициатив требует внедрения системы оперативного мониторинга хода реализации Стратегии социально-экономического развития.

Стратегический мониторинг будет осуществляться в рамках оценки показателей Стратегии. Общие итоги исполнения плановых показателей будут подводиться ежегодно, а по отдельным мероприятиям и показателям, определенным решением Администрации Окуловского муниципального района, - ежеквартально.

Кроме того, контроль наиболее значимых и сложных проектов будет усилен в рамках механизмов проектного управления.

Это позволит принимать своевременные управленческие решения и прогнозировать риски, связанные с отставанием в реализации каких-либо мероприятий.

**10. ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

Реализация Стратегии социально-экономического развития Окуловского муниципального района до 2030 года потребует привлечения финансовых ресурсов из нескольких источников: бюджетные средства (федеральный бюджет, областной бюджет, местные бюджеты), внебюджетные средства (средства инвесторов, институтов развития и др.).

Администрация Окуловского района будет осуществлять активную политику по привлечению средств из федерального и регионального бюджетов для реализации проектов в сфере развития транспортной инфраструктуры, промышленности и других важнейших секторов экономики.

Вместе с тем важнейшим финансовым ресурсом для реализации Стратегии станут внебюджетные средства, в первую очередь, инвестиции в основной капитал организаций, которые позволят обеспечить модернизацию существующих производств и развитие новых.

При этом приоритетом будет также являться стимулирование привлечения внешних инвестиций на территорию района.

Внебюджетное финансирование также будет привлекаться на принципах государственно-частного партнерства (в том числе в социальной сфере) с использованием современных форм поддержки таких проектов.

Ежегодно по итогам мониторинга хода исполнения плана мероприятий по реализации Стратегии объем бюджетных средств будет уточняться с учетом бюджетных возможностей муниципального района.

Приложение 1

**Ожидаемые показатели социально-экономического развития Окуловского муниципального района с учётом реализации Стратегии**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п.п** | **Наименование показателей** | **Ед. изм.** | **2017 год** | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **2021 год** | **2022 год** | **2023 год** | **2024 год** | **2025 год** | **2026 год** | **2027 год** | **2028 год** | **2029 год** | **2030 год** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **17** |
| 1 | Среднегодовая численность населения | чел. | 21655 | 21107 | 20519 | 20019 | 19519 | 19119 | 18719 | 18319 | 18019 | 17719 | 17419 | 17119 | 16819 | 16519 |
| 2 | Ввод в действие жилых домов за счет всех источников финансирования | кв. м. | 4767 | 8270 | 7053 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 | 7000 |
| 3 | Доля детей в возрасте до семи лет, посещающих дошкольные образовательные учреждения | % | 84,5 | 83,4 | 83 | 83 | 84 | 84 | 85 | 85 | 85 | 90 | 90 | 90 | 90 | 98 |
| 4 | Доля школьников, обучающихся в общеобразовательных учреждениях | % | 91,6 | 92,3 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 5 | Индекс качества городской среды | % | - | 149 | 163 | 172 | 180 | 182 | 184 | 186 | 188 | 190 | 193 | 196 | 199 | 200 |
| 6 | Индекс промышленного производства(процент к предыдущему году) | % | 108,1 | 105,2 | 107,9 | 100 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 | 105,4 |
| 7 | Доходы бюджета | млн. руб. | 657,2 | 726,2 | 823,7 | 787,6 | 566,1 | 570,0 | 566,7 | 585,0 | 603,2 | 621,3 | 639,9 | 659,1 | 678,9 | 699,3 |
| 8 | Оборот общественного питания | млн. руб. | 139,7 | 138,6 | 144,7 | 151,0 | 157,7 | 164,7 | 171,9 | 179,5 | 187,4 | 195,6 | 204,3 | 213,2 | 222,6 | 232,4 |
| 9 | Объем платных услуг населению (без субъектов малого предпринимательства) | млн. руб. | 307,8 | 320,8 | 117,7 | 121,7 | 126,3 | 131,6 | 137,2 | 142,9 | 148,9 | 155,2 | 161,7 | 168,5 | 175,5 | 182,9 |
| 10 | Оборот розничной торговли | млн. руб. | 3115 | 3192 | 3300 | 3412 | 3542 | 3680 | 3827 | 3980 | 4139 | 4305 | 4477 | 4656 | 4843 | 5036 |
| 11 | Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, услуг | млн. руб. | 10945 | 11518 | 12 444 | 12445 | 13117 | 13825 | 14572 | 15359 | 16188 | 17062 | 17983 | 18954 | 19977 | 21055 |
| 12 | Выпуск продукции сельского хозяйства всеми сельхозпроизводителями | млн. руб. | 276,1 | 285,2 | 288,2 | 291,1 | 294,0 | 296,9 | 299,9 | 302,9 | 305,9 | 309,0 | 312,1 | 315,2 | 318,4 | 321,5 |
| 13 | Объем инвестиций в основной капитал(по крупным и средним предприятиям) | млн. руб. | 14158 | 4450 | 1724 | 1793 | 1866 | 1943 | 2029 | 2110 | 2194 | 2281 | 2372 | 2467 | 2565 | 2668 |
| 14 | Граждане, ведущие личные подсобные хозяйства | чел. | 6500 | 8360 | 9454 | 9876 | 9678 | 9484 | 9295 | 9109 | 8927 | 8748 | 8573 | 8402 | 8234 | 8069 |
| 15 | Среднемесячная начисленная заработная плата(крупные и средние) | руб. | 25902 | 30317 | 33965 | 34984 | 36033 | 37114 | 38228 | 39375 | 40556 | 41772 | 43026 | 44316 | 45646 | 47015 |

**Приложение 2**

**Список национальных и региональных проектов, в которых принимает участие**

**Окуловский муниципальный район**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Национальный проект** | **Федеральный проект** | **Региональный проект** | **Государственная программа** | **Плановое значение показателя на 2019 год** | **Муниципальная программа** | **Мероприятия** | **Финансирование/****освоение, млн. руб.** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| «Демография» |  | «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет» | Государственная программа Новго-родской области «Создание в Новго-родской области дополнительных мест для детей в возрасте от 2 месяцев до 3 лет в образовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, на 2018-2020 годы» | 140 мест(строительство детского сада на 140 мест) | Муниципальная программа «Строительство дошкольных образовательных организаций на территории Окуловского муниципального района на 2018-2020 годы» | Строительство детского сада на 140 мест (г.Окуловка, ул. Кропоткина)  | Стоимость проекта146,2 млн. руб.На реализацию проекта предусмотрено: 70,9-ФБ; 5,6-ОБ; 69,7-МБ Освоение на 18.03.2020 составило 38,4 млн. руб., в том числе, за 2019 год – 29,9 млн. руб. |
| «Здравоохранение» | «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» | «Развитие первичной медико-санитарной помощи» |  | Число граждан, прошед-ших профилактические осмотры, 3684 чел. |   |   | Финансирование не предполагается |
|  | Число населенных пунктов с численностью населения свыше 100 до 2000 человек, по данным геоинформационной системы Минздрава России, находящихся вне зоны доступности от медицинской органи-зации или её структур-ного подразделения, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, 0 единиц |   | Установка 8 модульных фельдшерских пунктов, 2-х врачебных амбулаторий | Средства ФБ выделяются министерству здравоохранения Новгородской области |
|  | Использование передвижных мобильных медицинских комплексов для оказания меди-цинской помощи жите-лям населенных пунктов с численностью населе-ния до 100 человек, 1 |   | Приобретение 1 пере-движного комплекса: передача из ГОБУЗ «Боровичская ЦРБ» | Финансирование не предполагается |
| «Образование» | «Цифровая образователь-ная среда» | «Цифровая образовательная среда» | Государственная программа Новгородской области «Развитие образования в Новгородской области до 2026 года» |  Внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в образовательных органи-зациях, реализующих образовательные про-граммы общего образо-вания и среднего про-фессионального обра-зования, да | Муниципальная программа «Развитие образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года»  | Оборудование компьютерной техни-кой и демонстра-ционным оборудова-нием МАОУ «Средняя школа №2 г. Окуловка», МАОУ «Средняя школа №3 г. Окуловка», МАОУ «Средняя школа п. Кулотино», МАОУ «Средняя школа п. Боровёнка», МАОУ «Основная общеобра-зовательная школа» | 11,4 млн. руб.:11,0-ФБ; 0,3-ОБ; 0,1-МБ. |
| «Образование» | «Современная школа» | «Точки роста» | Государственная программа Новгородской области «Развитие образования в Новгородской области до 2026 года» | Создание (обновление) материально-техничес-кой базы для реализации основных и дополни-тельных общеобразова-тельных программ цифрового и гуманитар-ного профилей в общеобразовательных организациях, располо-женных в сельской местности и малых городах, да | Муниципальная программа «Развитие образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года»  | МАОУ «Средняя школа п. Угловка», МАОУ «Средняя школа п. Котово» Создание на базе школ Центров «Точка роста», которые будут состоять из двух зон:Первая зона – зона формирования цифро-вых и гуманитарных компетенций, в том числе в рамках предметной области «Технология», «Информатика», «Основы безопасности жизнедеятельности». В этом пространстве будет установлено компьютерное и проек-ционное оборудование для погружения в проектную и исследо-вательскую деятель-ность.Вторая зона – пространство, условно разделенное на 3 зоны (коворкинг, шахматная гостиная, медиазона). В этом пространстве будут созданы условия для общения и коллективного твор-чества, публичных выступлений и груп-повых обсуждений. | 2,25 млн. руб.:2,17-ФБ; 0,06-ОБ; 0,02-МБ. |
| «Образование» | «Успех каждого ребенка» | «Создание в общеобразова-тельных органи-зациях, располо-женных в сельс-кой местности и малых городах, условий для занятий физи-ческой куль-турой и спор-том» | Государственная программа Новгородской области «Развитие образования в Новгородской области до 2026 года» | Создание в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности и малых городах, условий для занятий физической культурой и спортом | Муниципальная программа «Развитие образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года»  | Ремонт спортивного зала МАОУ «Средняя школа п. Кулотино» | 1,3 млн. руб.:0,9-ФБ; 0,3-ОБ;0,1-МБ. |
| «Жильё и городская среда» | «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда»  | «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда»  | Региональная адресная программа Новгородской области по переселению граждан, проживающих на территории Новгородской области, из аварийного жилищного фонда в 2019-2024 годах»  |  | Муниципальная программа «Переселение граждан, проживающих на территории Окуловского городского поселения, из аварийного жилищного фонда в 2019-2025 годах»  | Приобретение жилых помещений у застрой-щика в домах, введен-ных в эксплуатацию, на территории Окуловс-кого городского по-селения; предостав-ление жилых поме-щений на территории Окуловского городс-кого поселения жите-лям, чьи дома призна-ны аварийными и подлежащими сносу до 1 января 2017 года  |  111,5 млн. руб.:108,2 - ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ»; 3,3 -ОБЗаключены контракты. |
| «Формирова-ние комфортной городской среды» | «Формирование комфортной городской среды на территории Новгородской области» | Государственная программа Новгородской области «Формирование современной городской среды на территории муниципальных образований Новгородской области на 2018-2022 годы» | Доля граждан, принявших участие в решении вопросов развития городской среды от общего количества граждан в возрасте от 14 лет, проживающих в муниципальных образованиях, на территории которых реализуются проекты по созданию комфортной городской среды,12% | Муниципальная программа «Формирование современной городской среды на территории Окуловского городского поселения на 2018-2022 годы»   | Благоустройство общественной территории:спортивная площадка «Локомотив»(г. Окуловка, ул. 1 Мая) | 3,637 млн. руб.:2,822-ФБ; 0,087-ОБ; 0,727-МБ |
| Муниципальная программа «Формирование современной городской среды на территории Угловского городского поселения на 2018-2024 годы»   | Благоустройство общественной территории: Окуловский район, р.п. Угловка, сквер по ул. Кирова 2- й этап | 1,211 млн. руб.:0,938 – ФБ и ОБ; 0,272 – МБ. |
| «Безопасные и качественные автомобильные дороги» | «Общесистем-ные меры развития дорожного хозяйства» | «Безопасные и качественные автомобильные дороги» |  | Доля протяженности автомобильных дорог Новгородской области регионального и межмуниципального значения, соответствующая нормативным требованиям к их транспортно-эксплуатационному состоянию |  | Ремонт автодороги «Крестцы-Окуловка-Боровичи-Березовикская школа-лицей – 3100 мГарантийные ремонты (по необходимости) с наступлением благоприятных погодных условий |  |
| «Дорожная сеть» |
| «Безопасность дорожного движения» |