Программа предстоящей деятельности на должности  
Главы Окуловского муниципального района  
Михайлова Дмитрия Владимировича

Представляю Вашему вниманию Программу предстоящей деятельности на должности Главы Окуловского муниципального района.

Я родился в Старорусском районе Новгородской области. Женат, воспитываю двоих детей. Имею два высших профессиональных образования в технической и управленческой сферах.

Свою трудовую деятельность в органах местного самоуправления начал с 2015 года в должности Главы Ивановского сельского поселения Старорусского муниципального района, в 2021 году возглавил Думу Старорусского муниципального района, а с декабря 2024 являюсь заместителем Главы Окуловского муниципального района. Я не понаслышке знаю о том, как функционирует власть, как формируется бюджет, как выстраивается взаимодействие с населением и представителями власти всех уровней. За это время я получил опыт клиентоориентированности, при поддержке управленческой команды района и Правительства Новгородской области научился достигать поставленных целей в условиях многозадачности.

В настоящее время прохожу обучение по Программе развития муниципального кадрового управленческого резерва «Школа мэров».

## За последние годы город Окуловка, наши деревни и села заметно изменились в лучшую сторону за счет привлечения финансовых средств из бюджетов всех уровней, реализации проектов, участия в конкурсах на получение финансовой поддержки по всем сферам деятельности, активного участия жителей в улучшении качества жизни. Облагораживаются территории населенных пунктов района, улучшается их внешний облик.

При решении любых задач буду рассчитывать на имеющиеся ресурсы. В первую очередь, это качественно и эффективно сформированный бюджет. При его исполнении считаю важным проводить системный анализ использования бюджетных средств, а также осуществлять всесторонний подход к источникам его пополнения. Только в 2024 году в бюджет поступило 394,2 млн руб. собственных доходов, что на 17,7% больше, чем в 2023 году.

Я определил для себя основные направления.

Одним из главных направлений - улучшение качества жизни людей и создание комфортных условий их жизни, сохранение здоровья граждан.

Создание комфортных и достойных условий жизни людей достигается путем реализации проектов развития городской среды и ликвидации аварийного жилищного фонда.

Город Окуловка- административный центр района с достаточно развитой инфраструктурой. Только в 2024 году на благоустройство территории города было направлено порядка 30 млн. рублей.

Хочу обратить внимание, что сами жители могут внести свой вклад в улучшение городской среды, участвуя во Всероссийском голосовании по выбору объектов для благоустройства в рамках проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Инфраструктура для жизни». Тем более, что положительный опыт уже есть.

В 2024 году в рамках проекта был благоустроен сквер у Окуловской ЦРБ на общую сумму более 6 млн.руб. В этом году планируется благоустроить зону в парке ОЦБК: будут уставлены тренажёры, теннисный стол, МАФы на общую сумму более 8 млн.руб. Ставлю для себя более амбициозные задачи и предлагаю при поддержке населения реализовать более масштабные проекты в сфере благоустройства.

Сегодня в стране существует целый набор форм участия людей в решении вопросов местного значения, это, во-первых, классические инструменты, такие как инициативное бюджетирование, правотворческие инициативы граждан и их участие в территориальном самоуправлении.

Считаю не достаточным на сегодня вовлечение населения в практики инициативного бюджетирования. В конкурсном отборе по ППМИ на 2025 год участвуют только 2 муниципальных образования ( *Угловское городское поселение и Боровенковское сельское поселение*) из 7 МО, а в 2024 году был реализован всего 1 проект в Боровенковском сельском поселении (*Благоустройство спортивно-игровой площадки п.Боровёнка на ул. Дзержинского уч.32 (1 этап) а сумму 1 475 050,00 руб*.). В практике инициативного бюджетирования «Народный бюджет» на протяжении 2-х последних лет не принимало участие ни одно МО. Данные проекты направлены на создание условий для наиболее широкого вовлечения жителей в деятельность органов местного самоуправления.

На сегодня, обхват ТОСами населения Окуловского муниципального района составляет 14.76 процентов. Это очень незначительная цифра. Ставлю для себя задачу увеличить ее до 30. Участие ТОС в программе «Развитие системы местного самоуправления, институтов гражданского общества и реализация государственной национальной политики на территории Новгородской области» помогут благоустроить самые отдаленные наши населенные пункты, приобрести оборудование для проведения культурно- массовых мероприятий, доукомплектовать спортивные и детские площадки, а самое главное - дать людям почувствовать ответственность за свою собственность, помочь им понять, что благоустройство – это их собственный проект, который они сами придумали и реализовали, а власть им в этом только помогала.

Работу в этом направлении будем продолжать совместно с Главами поселений и депутатами при максимальном участии граждан, представителей территориального общественного самоуправления и старост деревень.

Еще одним шагом к развитию Окуловского муниципального района будет участие в государственной программе "Комплексное развитие сельских территорий". Мероприятия, предусмотренные программой, позволяют строительство, реконструкцию (модернизация), капитальный ремонт объектов культурно - досуговых, дошкольных, общеобразовательных учреждений, а также сетей инженерной инфраструктуры. Мы будем пробовать участвовать в данной программе и на сегодня мы готовим заявку на ремонт двух учреждений и замене инженерных сетей.

Обеспечение эффективного функционирования жилищно-коммунального хозяйства и удовлетворения потребностей населения в жилищно-коммунальных ресурсах надлежащего качества - это важнейшая стратегическая цель органов власти.

Сегодня в районе большие нарекания местные жители имеют к качеству питьевой воды. Решение проблемы близко. В настоящее время идет строительство очистных сооружений, запланирован капитальный ремонт участка главного водовода г.Окуловка.

В этом году планируется строительство 5 колодцев (п*о улицам Лермонтова и Островского ж/д станции Торбино; в д.Поддубье и д.Памозово Боровенковского сельского поселения, на ул.Кооперативная в пос. Боровенка)*.

В 2025 году планируется газифицировать 4 населённых пункта Окуловского района *(д. Перетно, пос.Котово и пос.Топорок, д.Великуша)*. Это позволит создать благоприятные условия для индивидуальной и комплексной жилищной застройки.

Известно, что в этом году запланирована масштабная модернизация электросетевого хозяйства новгородского филиала Россетей и Окуловский район вошёл в число тех муниципалитетов, где будут проведены данные работы.

На территории Окуловского муниципального района в нормативном состоянии находятся 49 %, а в городе Окуловка 45% автомобильных дорог. Необходимо приложить максимум усилий по восстановлению дорожной инфраструктуры.

В 2023-2024 годах в рамках ремонта и содержания было освоено 43,2 млн. рублей (было отремонтировано 7 км дорог).

В этом году в бюджете района на эти цели предусмотрено 11,6 млн. рублей. Будут выполнены работы по ремонту и содержанию дорог в г.Окуловка и в районе. Также во всех муниципальных образованиях будет реализован проекта «Дорога к дому».

Совместно с Главами МО будем приводить в нормативное состояние контейнерные площадки для вывоза ТКО. Также мы усилим проведение мероприятий в рамках муниципального контроля в сфере благоустройства.

На настоящее время в Окуловском районе число ветхого и аварийного жилья, подлежащего сносу, составляет 8,4%. Сокращение ветхого и аварийного фонда и переселение граждан в комфортное жилье – одна из ключевых задач, решать которую мы будем, участвуя в программе «Переселение граждан из аварийного жилья». В настоящее время, ведется работа по включению в данную программу 13 домов в г.Окуловка и Угловском городском поселении.

**Всем известно, что охрана здоровья граждан, оказание им квалифицированной и своевременной медицинской помощи является одним из основных приоритетов государственной социально-экономической политики.**

Профилактика заболеваний - залог здоровья населения. Мы должны оказывать всяческое содействие нашим медикам в проведении диспансеризации и профилактических осмотров различных групп населения, пропагандировать здоровый образ жизни и бережное отношение к своему здоровью.

Современная материально-техническая база образовательных учреждений района - один из важнейших факторов повышения качества образования. В этом году в г.Окуловка стартует проект по ремонту здания филиала ОАПОУ «Боровичский агропромышленный техникум» и его общежития. Это нам позволите создать условия для комфортного проживания студентов, расширить учебную базу и получить более профессиональные кадры.

В дальнейшем, благодаря федеральным программам, продолжим капитальный ремонт образовательных учреждений района. В 2027 году планируем отремонтировать [МАДОУ "Детский сад № 6 г. Окуловка"](https://ds6-okulovka-r49.gosweb.gosuslugi.ru/).

Сегодня в сфере культуры функционирует 10 учреждений культуры- досугового типа, детская школа искусств и 3 её филиала, 12 библиотек. Практически 50% из них требуют ремонта и оснащения. Предлагаю начать работы по строительству и ремонту учреждений культуры района. Для этих целей будет начата разработка проектно-сметной документации. Необходимо укреплять и материально-техническую базу учреждений культуры и поддерживать творческие инициативы населения. Необходимо проработать вопрос по проведению фестиваля, отражающего историко-культурные и гастрономические обычаи и традиции района.

9 мая 2025 года – особенный день. В России празднуется 80 лет со дня Великой Победы. И мы должны отметить это событие ярко и торжественно. Важно, что в этот день проходит много патриотических акций, митингов. В преддверии и непосредственно 9 мая мы обязательно навестим Героев Великой Отечественной войны, чтобы поздравить их с главным праздником — Днём Победы, проведем акции «Бессмертный полк», «Георгиевская лента». Произведем праздничное украшение города. *(разместим символику в соцобъектах, на общественном транспорте, фасадах, входных группах и территориях предприятий организаций.)* Мы не должны забывать великий подвиг народа и обязаны быть благодарны стойкости и мужеству наших предков.

Работа по реконструкции воинских захоронений, еще одно направление, которое нельзя оставить без внимания. В этом году в рамках программы по благоустройству Окуловским городским поселением в министерство строительства, архитектуры и имущественных отношений Новгородской области подана заявка на благоустройство в будущем году Воинского захоронения на кладбище по ул. Маяковского в г. Окуловка. В 2026 году мы планируем продолжить эту работу и на других объектах.

Вопрос о патриотическом воспитании молодёжи - это разговор о самом главном: о ценностях, о нравственных основах, на которых мы можем и должны строить нашу жизнь, воспитывать детей, развивать общество, в конечном итоге укреплять нашу страну.

Благодаря взаимодействию и наставничеству с **Окуловской общественной организацией ветеранов и** молодежи Окуловского района мы сможем зажечь огонь мужества и патриотизма в сердце каждого молодого человека.

На территории района активно набирает обороты «Движение первых». Сегодня в нем зарегистрирован более 1800 участников, проведено более ста различных мероприятий и акций. Движение строится вокруг того, что интересно самим детям, вокруг увлечений, дети сами выбирают свой путь, определять свое будущее, в нем каждый найдет возможность для самореализации. И мы это должны поддержать. Для этого рассматривается вопрос по переводу площадей МАУ «Дом молодежи» в более просторное современное помещение.

**Спорт** как норма жизни должен стать составляющей для каждого окуловца. Мы продолжим участие в федеральных проектах «Активное долголетие» национального проекта «Образование».

В этом году будет капитально отремонтирована хоккейная коробка в г.Окуловка.

Наша цель - привлечь внимание различных групп населения к здоровому образу жизни и занятию физкультурой и спортом.

Считаю, что эти задачи, особенно на уровне подрастающего поколения, должны решать муниципальные власти путем формирования условий для занятий физкультурой и спортом.

В нашем районе данное направление очень развито и я, как человек, общающийся в кругах спортсменов, очень часто слышу о спортивных достижениях и той созданной инфраструктуры для занятия спортом в районе. (Лыжная трасса, гребной слалом).

В районе функционирует уникальный спортивный объект - Центр гребного слалома. Считаю, что необходимо привлечь сотрудников «РОСАТОМА» для разработки концепции развития данной инфраструктуры. Данный объект должен функционировать в любое время года. И должен быть включен в концепцию развития туризма на территории района.

Важно привлекать в район как можно больше гостей, предоставляя им большой выбор туристских продуктов, размещая гостей в комфортабельных гостиницах и отелях, на базах отдыха и в гостевых домах. Сегодня турпоток приближается к 30 тыс.чел. (2022 г. - 14831 ч.; 2023г. - 21002 ч.; 2024г. - 29426ч.) по сравнению с 2022 годом он увеличился в двое. И на этом не надо останавливаться.

Окуловский район обладает высоким инвестиционным потенциалом. Это - выгодное положение между Москвой и Санкт-Петербургом, логистическая и транспортная доступность, наличие площадок для реализации инвестиционных проектов. В районе создана и функционирует территория опережающего развития «Угловка».

Напомню, что ТОР – это преференциальная территория с особым правовым режимом. Сегодня в ТОР работают 3 резидента. Еще два резидента с проектами по производство гранул и порошка из природного камня и созданию ресторанного комплекса с форелевым хозяйством планируют заключить соглашения в первой половине этого года.

Наша задача- активно привлекать новых резидентов, оказывая всестороннюю помощь и содействие в реализации проектов, что даст Угловскому поселению и району новые рабочие места с достойной заработной платой. *(В настоящее время 73 человека работает)*

Важно повышать интерес жителей района к **предпринимательской деятельности**, развитию сельского хозяйства, например, «Агростартап», увеличивать число самозанятых, в том числе использующих социальный контракт как стартовый капитал своего дела.

Взаимодействие власти и бизнеса смогут помочь в развитии территории и создании комфортных условий жизни. По итогам 2024 года благодаря сотрудничеству с группой компаний «СПЛАТ» бюджет Окуловского района получил более 10 млн. руб. (*10 456 тыс.руб*.) в рамках трехсторонних соглашений о сотрудничестве.

Ежегодно увеличивается число самозанятых: за 2024 год их количество выросло более чем на 400 человек и составило 1593.

Решение демографической ситуации требует комплексного подхода. Сегодня мы видим, что в семейную политику всё активнее вовлекается негосударственный сектор. Стандарт семейноцентричности в 2024 году стали внедрять 22 подведомственных учреждения и 3 промышленных предприятия района.

С 2026 года на территорию всего района будет распространен проект по повышению рождаемости. С учетом федеральных и региональных выплат, в сумме родители будут получать один миллион при рождении первого ребенка и 800 тысяч рублей на третьего и последующих. Демографические проблемы успешно решаются тогда, когда у людей есть уверенность в завтрашнем дне, возможность планировать свою жизнь и будущее своих детей.

2025 год, по решению нашего Президента, объявлен Годом защитника Отечества. Он посвящен тем, кто сражался за нашу Родину в разные периоды истории и делает это сейчас.

В сложившихся условиях органы местного самоуправления должны оказывать всемерную поддержку участников СВО и их семей.  Мы это делаем и продолжим делать.

Для меня очень важна командная работа, решать все вопросы необходимо с коллегами - единомышленниками, дружной командой компетентных и целеустремлённых людей, вовлеченных в решение поставленных задач.

Наличие компетенций в различных вопросах деятельности, применение их в повседневной работе, повышение уровня компетенций, знаний и умений — это то, что должен делать каждый из нас на своем рабочем месте повседневно. Фразы «я не могу» и «я не знаю» должны быть вычеркнуты из лексикона муниципального служащего. Не можешь – научись. Одной из главных личных задач перед собой хочу поставить создание мощной сплоченной команды, способной справляться с любыми вызовами.

Качественно и эффективно - два главных показателя результата работы.

Уверен, что при слаженной совместной работе с командой Правительства Новгородской области, депутатского корпуса, общественности и бизнеса нам удастся реализовать намеченные планы и новые проекты.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_