Программа предстоящей деятельности на должности  
Главы Окуловского муниципального района  
Степанова Андрея Леонидовича

Представляю Вашему вниманию Программу предстоящей деятельности на должности Главы Окуловского муниципального района.

Я взвешенно, обдуманно выдвинул свою кандидатуру на эту должность. Я опираюсь на свой опыт работы в органах местного самоуправления, что позволило мне приобрести необходимые знания и определенный управленческий опыт.

В программе я остановлюсь на ключевых проблемах, задачах и путях их решения в основных отраслях экономики и социальной сфере Окуловского района.

Немного о себе.

Я родился в г. Окуловка Новгородской области. Женат, воспитал сына. Имею высшее профессиональное образование.

Свою трудовую деятельность начал в 1988 году на заводе радиоизделий, в 1989 году был призван на воинскую службу в ряды Советской Армии, в 1991 году поступил в Новгородский строительный техникум, в 1994 году работал мастером в ЖЭУ-3 Окуловкого МППКХ пос. Угловка, с 1999 года мастером рем. группы филиала Государственного областного унитарного предприятия ЖКХ «Новжилкоммунсервис» «Жилищно-коммунального хозяйства Окуловского района», с 2006 года и по настоящее время работаю в Администрации Окуловского муниципального района в должности заведующего отделом строительства, градостроительства и архитектуры.

Главная цель моей программы - это создание условий для безопасной и качественной жизни наших жителей.

Главными задачами в работе на посту Главы района в рамках полномочий, которыми наделены органы местного самоуправления, считаю профессиональное управление хозяйством района, представление и защиту интересов жителей, грамотное руководство административным аппаратом.

Для решения проблем района недостаточен только личный и местный опыт. Считаю, Глава района – это человек, которому население района доверяет. Глава района должен быть и политиком, и управленцем, и хозяйственником. Это руководитель, который, в первую очередь, должен любить район и думать о его будущем.

Работу Главы района вижу в тесном взаимодействии с жителями, депутатским корпусом, Правительством Новгородской области, руководителями предприятий и учреждений района, бизнес-сообществом.

Я рассчитываю на поддержку жителей района, на их знания и опыт преодоления трудных ситуаций. В случае моего избрания мы с командой учтём все предложения, чтоб совместно с земляками улучшить жизнь в нашем районе.

В связи с этим я определил для себя основные направления, по которым планирую работать:

Прежде всего - это создание благоприятных условий для развития экономики и привлечения инвестиций во все сферы экономики,

создание условий для развития бизнеса,

создание комфортных условий для жизни,

развитие социальной сферы,

развитие образования, культуры и туризма,

создание условий для занятий спортом и туризмом,

вовлечение населения в процессы улучшения качества жизни, заинтересованности в развитии территории путем реализации местных инициатив,

совершенствование форм взаимодействия с органами местного самоуправления муниципальных образований Окуловского муниципального района, гражданским обществом и средствами массовой информации;

поддержание бюджетной системы муниципального района,

реализация на территории района национальных проектов,

участие в государственных программах и региональных проектах.

На мой взгляд, сегодня социально-экономическое развитие района стабильно*.* Анализ основных показателей социально-экономического развития района позволяет сделать вывод, что решение всех вопросов необходимо продолжать в выбранном направлении.

**Развитие экономики**

Развитие экономики Окуловского района я вижу в повышении инвестиционной привлекательности нашей территории в целом и инвестиционной активности предприятий и организаций.

Ведущие промышленные предприятия района такие, как ООО «Органик Фармасьютикалз», ЗАО «Окуловский завод мебельной фурнитуры», филиал ООО «Окуловская бумажная фабрика», ООО «Завод Агрокабель», ООО «ОЗРИ», АО «Угловский известковый комбинат», вкладывают средства в собственную экономику, внедряют принципы бережливого производства, увеличивают ассортимент и объемы выпускаемой продукции, сохраняют и создают рабочие места с достойной заработной платой.

**Считаю важной задачей сохранение и содействие развитию действующих предприятий и проектов, а также привлечение новых инвесторов на территорию нашего района, особенно на территорию опережающего развития «Угловка».** Для этого нам необходимо обеспечить комфортную среду для крупного и малого бизнеса путем снижения административных барьеров, создания инженерной инфраструктуры, повышения эффективности использования муниципальной земли и имущества, введения в хозяйственный оборот неиспользованных или неэффективно используемых объектов.

Инвестору мы можем предложить инвестиционные площади для различных целей: промышленности, сельского хозяйства и туристического бизнеса. Мы открыты к общению с инвесторами.

Предложения от инвесторов есть, планируется, что в первом полугодии 2025 года начнут работать еще два резидента с проектами по производство гранул и порошка из природного камня и созданию ресторанного комплекса с форелевым хозяйством.

Важную роль в структуре экономики любого муниципального образования играет **малый и средний бизнес**. На территории Окуловского муниципального района зарегистрировано более 100 юридических лиц, являющихся субъектами малого и среднего предпринимательства, 501 индивидуальный предприниматель и 1593 физических лица, являющихся налогоплательщиками налога на профессиональный доход.

Считаю, что мaлый бизнec заслуживает ocoбoй пoддepжки и ocoбoгo внимaния. Ведь это, в первую очередь, новые рабочие места, новые товары и услуги, их широкий ассортимент.

Необходимо всячески поддерживать малый бизнес Окуловского района, привлекать его ко всем предоставляемым видам муниципальной, региональной, федеральной поддержки и создавать условия для его дальнейшего развития.

**Здравоохранение**

Основой развития социального блока является здравоохранение.

В Окуловском районе отмечается дефицит кадров по многим медицинским специальностям, старение кадрового состава отрасли здравоохранения, недостаточный уровень качества подготовки и квалификации медицинских работников. На сегодняшний день для нормального функционирования не хватает 6 врачей, а именно участковых терапевтов и педиатров, офтальмолога, отоларинголога так же есть потребность в специалистах со средним медицинским образованием.

Решение данной проблемы я вижу в привлечении молодых специалистов с высшим медицинским образованием в здравоохранение района. Для этого необходимо заключают целевые договора с выпускниками школ и студентами, проводит активную работу по профориентации учащихся старших классов, работу с выпускниками медвузов и колледжей, ребятам рассказывать о преференциях, которые предусмотрены для специалистов, приезжающих работать в нашу область. В настоящее время в медицинских институтах по целевому направлению обучаются 16 студентов, 6 студентов обучается в медицинских колледжах. Всех выпускников мы с нетерпением ждем на работу в Окуловский район.

К сожалению, численность постоянно проживающего в районе населения уменьшается и составляет чуть более 18 тыс. человек. В течение десятилетий люди стабильно уезжали из района, а смертность превышала рождаемость. Мы заинтересованы в том, чтобы минимизировать отток населения. Необходимо решать вопросы оздоровления населения, создавать предпосылки для повышения рождаемости, обеспечив необходимое количество мест в дошкольных учреждениях и школах, создать комфортные условия для жизни нашим жителям.

Для оздоровления населения нам необходимо сделать упор на профилактику заболеваний. Мы должны оказывать всяческое содействие нашим медикам в проведении диспансеризации и профилактических осмотров различных групп населения, пропагандировать здоровый образ жизни и бережное отношение к своему здоровью.

**Образование**

Одним из важнейших факторов повышения качества образования является сильная и современная материально-техническая база образовательных учреждений - школ и детских садов.

Учитывая наработанный опыт, мы будем выстраивать конструктивный диалог с подрядчиками в ходе выполнения работ по ремонту объектов образования. Здесь важен ежедневный контроль в ходе работы всех участников процесса, чтобы своевременно вносить замечания, указывать на недостатки, находить верные решения, не нарушать сроки контракта.

**В целях укрепления материально-технической базы для учреждений образования района в текущем году необходимо выполнить:**

замена школьных автобусов для школ осуществляющих подвоз детей;

оснащение открытых плоскостных сооружений спортивным инвентарем и оборудованием для школ Окуловского района;

разработка проектно-сметной документации для участия в различных проектах по модернизации школьных систем образования в 2025-2026 году;

проведение капитального ремонта зданий и прилегающих территории.

Необходимо разработать в 2025 году ПСД на капитальный ремонт МАДОУ «Детский сад №4» в рамках государственной программы Российской Федерации (развитие сельских населенных пунктов и малых городов), выполнить ремонт крыши.

Запланировать для МАДОУ «Детский сад п. Боровенка» замену оконных блоков и ремонт крыши. Рассмотреть возможность приобретения резервных источников питания.

Начатая практика по капитальному ремонту образовательных организаций района будет продолжена в 2025-2026 годах. Ремонт коснется школ и садиков, расположенных в городских и сельских поселениях муниципального района.

**Культура**

Главными задачами в сфере культуры считаю:

обеспечение прав граждан на равный доступ к культурным ценностям и участию в культурной жизни, создание условий для развития и реализации творческого потенциала каждой личности;

предоставление возможности для реализации творческого потенциала детей и молодежи, выявление одаренных детей и создание условий для их художественного и эстетического воспитания, приобретения ими опыта творческой деятельности;

сохранение, возрождение и развитие народных промыслов и ремесел;

сохранение и преумножение кадрового потенциала сферы культуры, повышение престижности и привлекательности профессии работника культуры;

укрепление и модернизация материально-технической базы учреждений культуры и поддержка творческих инициатив населения.

по федеральному партийному проекту «Культура малой Родины» проводить текущий ремонт элементов здания Домов культуры.

Активно участвовать в программе комплексного развития сельских территорий, согласно которой Дома культуры также будут капитально отремонтированы.

**Туризм**

Заявляя одним из приоритетов развития Окуловского муниципального района туризм, мы ставим перед собой задачу привлекать на нашу территорию как можно больше гостей, предоставляя им большой выбор туристских продуктов.

Мы готовы предложить нашим гостям заняться:

**оздоровительным, культурно-познавательным и** **спортивным туризмом**. Необходимо активно развивать экотуризм, сельский и дачный туризм. Данные виды отдыха ориентированы на посещении относительно незатронутых природных территорий, использование культурно-исторических и других ресурсов сельской местности и её особенностей, возможностью наслаждаться тишиной, чистым воздухом и красивыми пейзажами Окуловского района.

**Физкультура и спорт**

В настоящее время большое значение придается физическому здоровью граждан, необходимости физической активности и занятий спортом. Наша цель - привлечь внимание различных групп населения к здоровому образу жизни и занятию физкультурой и спортом.

Считаю, что эти задачи должны решать муниципальные власти путем формирования условий для занятий физкультурой и спортом.

В районе функционирует уникальный спортивный объект - Центр гребного слалома. Считаю, что было бы логичным формирование на базе Центра **секции гребного слалома**, где смогут заниматься дети, молодежь и взрослое население.

Окуловский район известен в области и за её пределами качеством, количеством и уровнем проводимых соревнований по лыжам. Функционирующая лыжная хорошо подготовлена, но чтобы повысить привлекательность, эффективность и продлить срок её использования, требуется дальнейшее благоустройство, в том числе для проведения занятий беговыми лыжами в летний период.

**Ставлю перед собой задачи сохранения сети учреждений и объектов культуры и туризма, образования и спорта, а также их обновление, в том числе за счет участия в федеральных программах и конкурсах, включения сотрудников и коллективов учреждений в участие в грантовых мерах поддержки.**

**Дорожная деятельность**

В создании удобной и безопасной среды проживания населения значимую роль играет развитие улично-дорожной сети.

На территории Окуловского района в нормативном состоянии находятся 49%, а в г. Окуловке 46 % автомобильных дорог.

Ремонт и содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения осуществляется в рамках средств, запланированных в муниципальных программах, а так же в рамках приоритетного регионального проекта «Дорога к дому».

Считаю, что работу в данном направлении необходимо продолжить комплексно, за счет средств бюджетов всех уровней и участия граждан в программе «Инициативное бюджетирование».

Наша задача - привести как можно больше дорог в нормативное состояние, чтобы жители могли безаварийно и с комфортом передвигаться по городу.

**Благоустройство**

Благоустройство территории является важнейшей сферой деятельности муниципального хозяйства, которое решает задачи создания благоприятной жизненной среды с обеспечением комфортных условий для всех видов деятельности населения.

Необходимо продолжить благоустройство парка ОЦБК и реконструкцию хоккейной коробки на ул. Николая Николаева (асфальтирование и ограждение).

**Участие граждан в решении вопросов местного значения**

На мой взгляд, очень важно активное участие граждан в решении вопросов местного значения, так как это основа эффективной работы местной власти. Каждый житель должен иметь возможность быть причастным к общему делу, а именно, знать и участвовать в губернаторской программе «Инициативное бюджетирование», которая объединяет пять проектов: проект поддержки местных инициатив, «Наш выбор», «Народный бюджет», «Дорога к дому» и «Территориальное общественное самоуправление».

В рамках приоритетного регионального проекта «Дорога к дому» в текущем году будут выполнены работы по ремонту участка а/д Поддубская-Ленинградская в г.Окуловка и участка автодороги Куракино-Озерки. В 2024 году была сделана часть дороги, необходимо в 2025 году продолжить укладку нового асфальта.

Мы продолжим работать по приоритетному региональному проекту «Наш выбор». В текущем 2025 году необходимо в рамках данной программы, выполнить благоустройство МБУК «МКДЦ», установить навес над сценой при входе в здание.

Продолжится реализация и приоритетного регионального проекта «Территориальное общественное самоуправление» (ТОС). Необходимо в рамках 2-го этапа установить элементы благоустройства на ул. Титова (участвует ТОС «Хуторок»).

Мы, в свою очередь, будем создавать все условия для поддержки и реализации инициатив жителей района.

**Жилищное строительство**

Жилищное строительство является социально значимой сферой экономики любого муниципалитета, которую необходимо поддерживать.

Наша задача в 2025 году ввести 9,2 тыс. кв.м. жилья и сохранить набранный темп по этому показателю на среднесрочную перспективу.

Важный для жителей вопрос - расселение аварийного жилья. Нам необходимо активнее участвовать в региональной адресной программе по переселению. Благодаря этой программе будет расселено 6 многоквартирных домов общей площадью 1352 кв. м. (41 квартир), в которых проживает 68 человек.

В рамках осуществления государственных полномочий будет продолжено приобретение квартир для обеспечения детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

**Жилищно-коммунальное хозяйство**

Одна из приоритетных задач Администрации района – это качественное оказание жилищно-коммунальных услуг для населения:

водоснабжение (горячее и холодное), отопление, электроснабжение и газоснабжение должно быть бесперебойным и круглосуточным,

качество питьевой воды соответствовать всем нормам,

твёрдые коммунальные отходы должны быть вовремя и в полном объеме вывезены из мест их накопления.

В рамках программы «Чистая вода» ведется строительство комплекса водоочистных сооружений в г. Окуловка. Возведен каркас здания, приобретается оборудование, также в рамках реконструкции проложены новые 2-линии сетей трубопровода.

В программе догазификации в районе в 2025 году участвуют 4 населенных пункта в двух поселениях. На сегодняшний день с жителями заключаются договора на бесплатное подведение газа до границ своего домовладения. В рамках программы догазификации на 22.01.2025 год подключено 3 083 штук домовладений.

Это позволит создать благоприятные условия для индивидуальной жилищной застройки и инвестиционной привлекательности комплексной застройки.

В среднесрочной перспективе планируется начать газификацию в п. Топорок, п.Котово и д. Великуша Котовского с/п, а также д. Перетно, Березовикского с/п. (до конца 2025 года).

**Заключение**

Окуловский район обладает огромным потенциалом роста и большими возможностями.

Главное направление деятельности районной власти - выполнение социально значимых обязательств органов местного самоуправления. Это невозможно без пополнения местного бюджета, без взаимодействия с предприятиями и организациями района, без стабильно работающего производства, для чего, в свою очередь, требуется развитая инфраструктура. Соответственно, на нас возложено и решение вопросов обеспечения инфраструктурой, прежде всего дорогами и мостами, объектами коммунальной инфраструктуры (котельными, водопроводами, канализационными сооружениями), а кроме того, объектами здравоохранения, культуры и спорта.

При слаженной совместной работе с командой Правительства Новгородской области, при поддержке Губернатора, депутатского корпуса, общественности и бизнеса нам удастся реализовать намеченные планы и новые проекты. С командой единомышленников, профессионалов и просто неравнодушных людей можно выполнить любые задачи.

Я уверен, что совместной работой мы добьёмся успехов в поставленных задачах!

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_